



事業計画及び成長可能性に関する説明資料
2026年6月



サイバニクスで
未来を拓く

事業内容

- ▶ **CYBERDYNEのVISION**
- ▶ **サイバニクス技術**
- ▶ **CYBERDYNEの事業展開**
- ▶ **主な事業モデル**

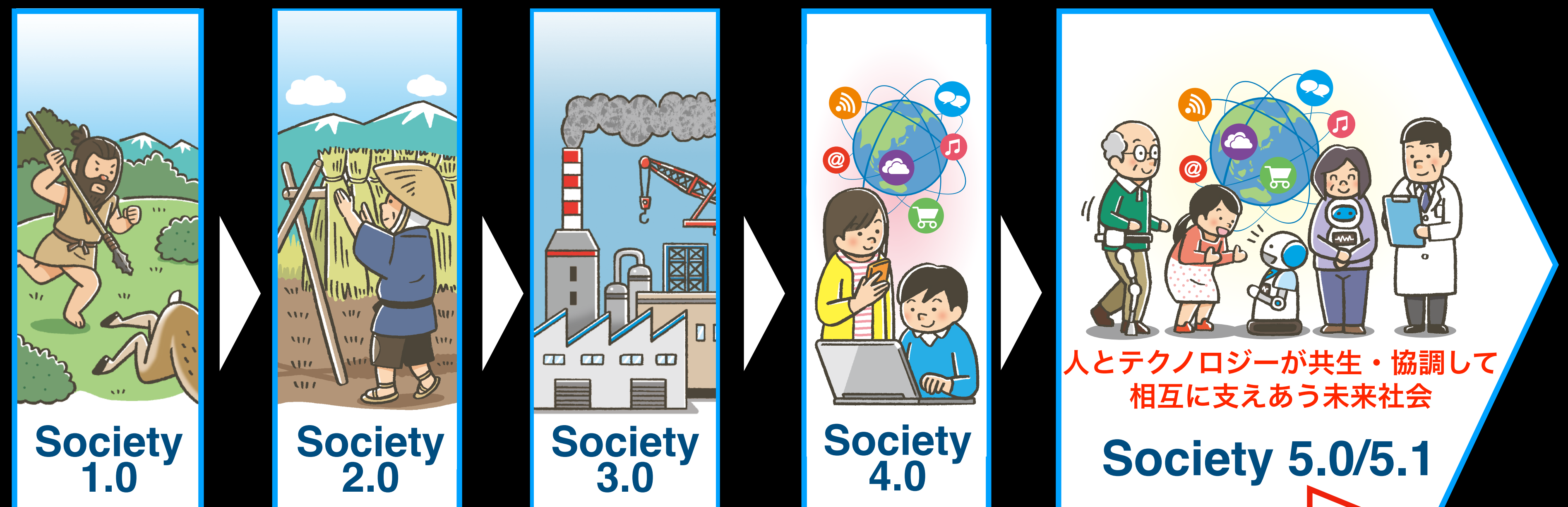
サイバニクスによる『テクノピアサポート社会』の実現

人とテクノロジーが共生して相互に支えあう未来社会

健康状態、身体機能、認知・心理などに問題を抱える人々、広く社会で働く人々を対象
 世代を超えた人々の自立度・自由度を高め、生活・心身等の諸問題を解決できる安心安全な社会 (Well-being社会)

テクノロジーによる社会変革の変遷

脳
 テクノロジー
 仲間



テクノロジーの発達と共に多くの人の寿命が延伸・・・超高齢化

フィジカル空間 (物理空間)

サイバー空間

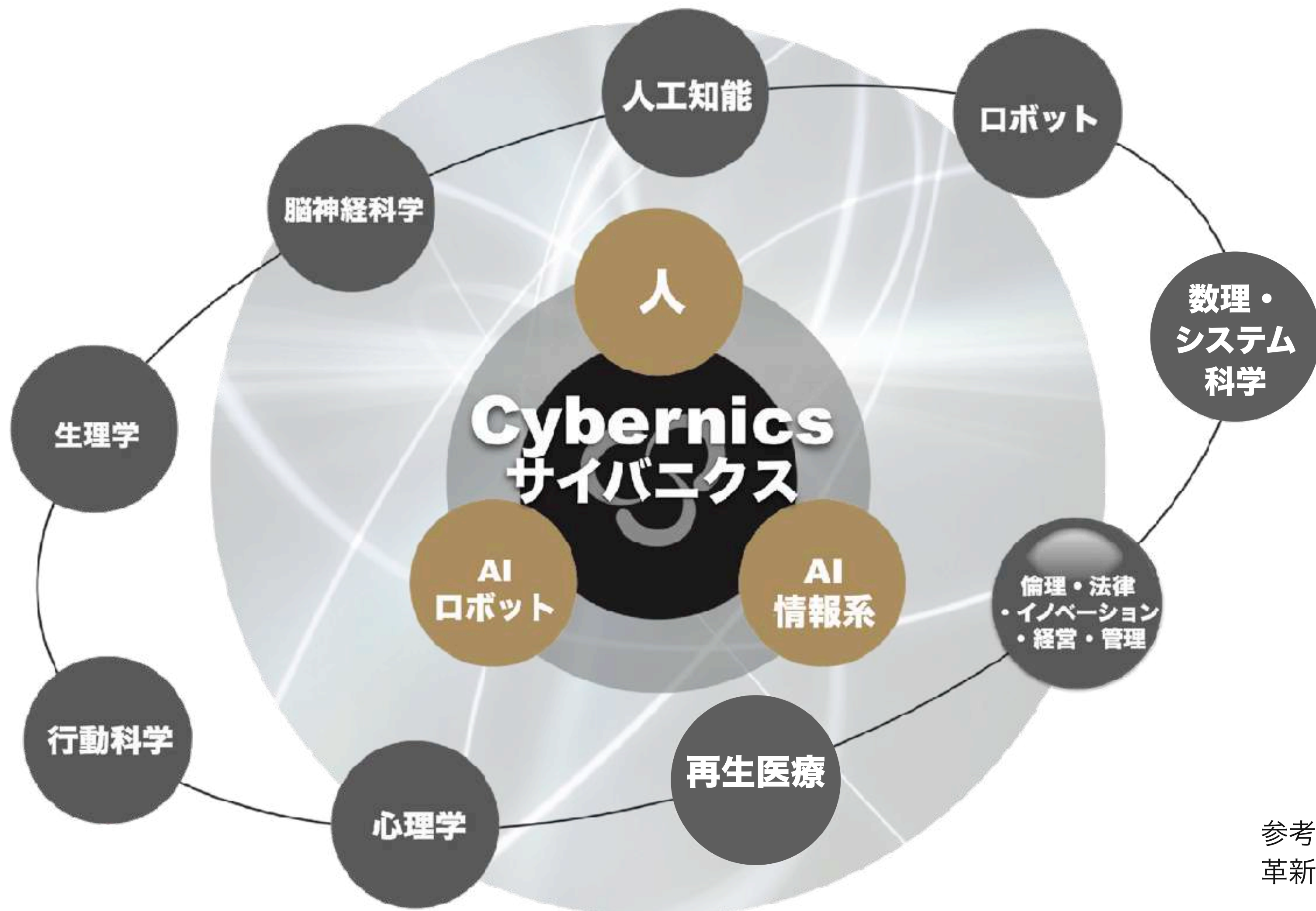
サイバニクス空間

サイバニクス技術を駆使して「人」と「サイバー・フィジカル空間」を融合する！

→ ロボット産業、IT産業に続く新産業『サイバニクス産業』を創出

サイバニクス技術：サイバニクス産業の革新的コア技術

サイバニクス：バイオ・医療系テクノロジーとAI・ロボット・情報系テクノロジーの融合



*サイバニクス：人・AI・ロボット・情報系を中心として、脳・神経科学、生理学、人工知能（AI）、ロボット工学、情報技術（IT）、心理、経済・イノベーションなどの異分野を融合複合し、バイオ・医療系テクノロジーとAI・ロボット・情報系テクノロジーの融合を実現する最先端領域の科学技術

参考）内閣府のFIRST、ImPACT、SIPのプログラムでも最先端の革新的科学技術領域の開拓として取り組まれている。

→ ロボット産業、IT産業に続く「サイバニクス産業」の創出に向けて

『人』+『サイバー・フィジカル空間』の融合空間 (HCPS) でのサイバニクス (HCPS融合サイバニクスwithフィジカルAI) を軸とする事業展開

患者・高齢者等の自立度向上

HCPS融合人協調ロボティクス

サイバニクス空間
『人』+『サイバー・フィジカル空間』の融合

Medical HAL Single Joint Type
Flexible product that can be used for intensive rehabilitation of elbow, wrist, and ankle joints

HAL Lumbar Type for Well-being
A product that supports both caregivers and care-receivers.

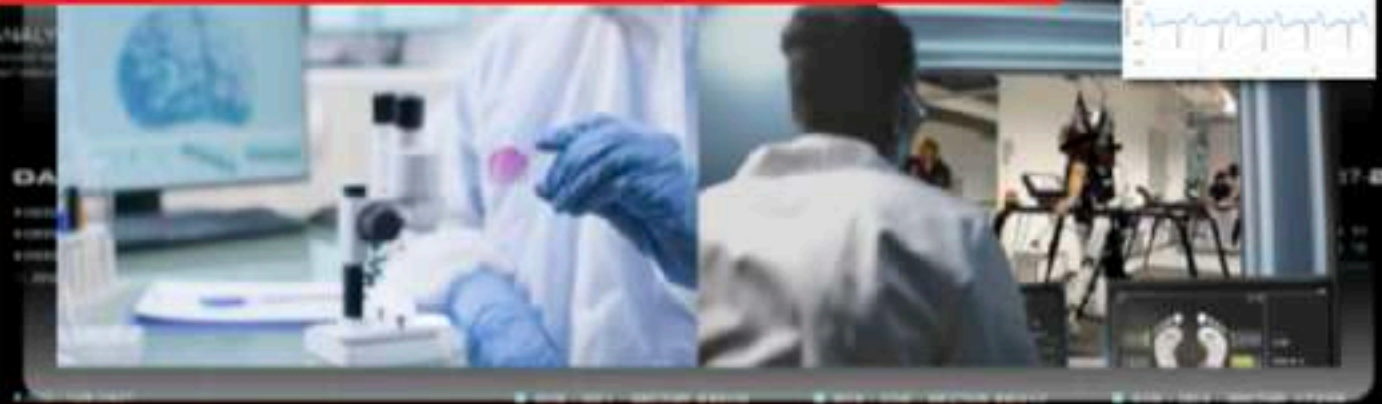
Cleaning Robot
Autonomous robot that takes cleaning and disinfection to the next level

Transportation Robot
Autonomous robot that can carry heavy loads on its own

Cyin for Living Support
Helps communication of patients in severe condition

第5次産業革命に向けて！ 『人』+『サイバー・フィジカル空間』 HCPS融合サイバニクスwithフィジカルAI ロボット産業・IT産業に続く 「サイバニクス産業」

予防・早期発見・医療健康ケア



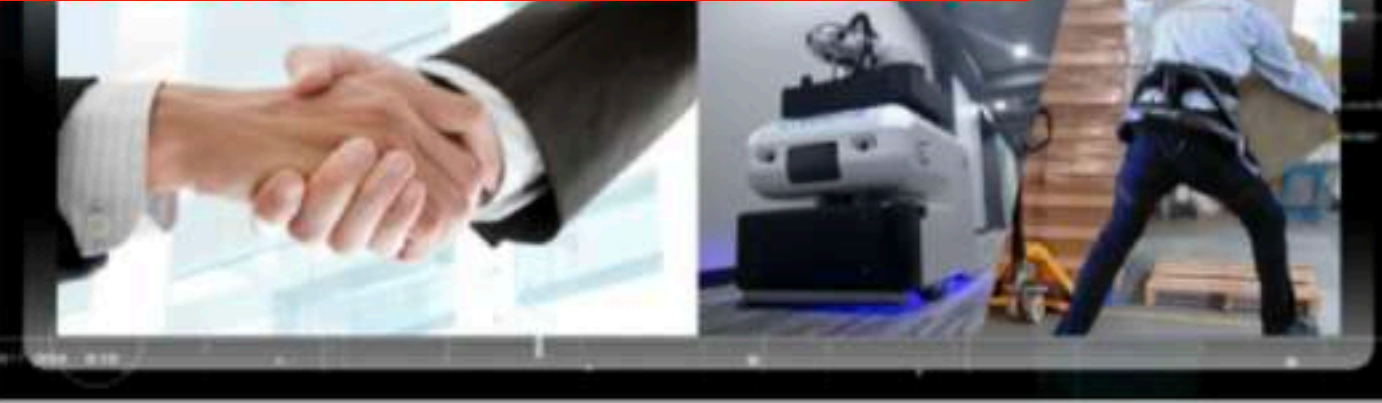
患者・高齢者等の自立度向上



見守り・生活支援による自由度向上



作業支援・AI自動化で効率化



予防・早期発見・医療健康ケア

HCPS融合人協調ロボティクス

サイバニクス空間
『人』+『サイバー・フィジカル空間』の融合

Medical HAL Single Joint Type
Flexible product that can be used for intensive rehabilitation of elbow, wrist, and ankle joints

HAL Lumbar Type for Well-being
A product that supports both caregivers and care-receivers.

High speed light pulse LED array light source that enables real time photoacoustic imaging

Cleaning Robot
Autonomous robot that takes cleaning and disinfection to the next level

Cyin for Living Support
Helps communication of patients in severe condition

作業支援・AI自動化で効率化

HCPS融合人協調ロボティクス

サイバニクス空間
『人』+『サイバー・フィジカル空間』の融合

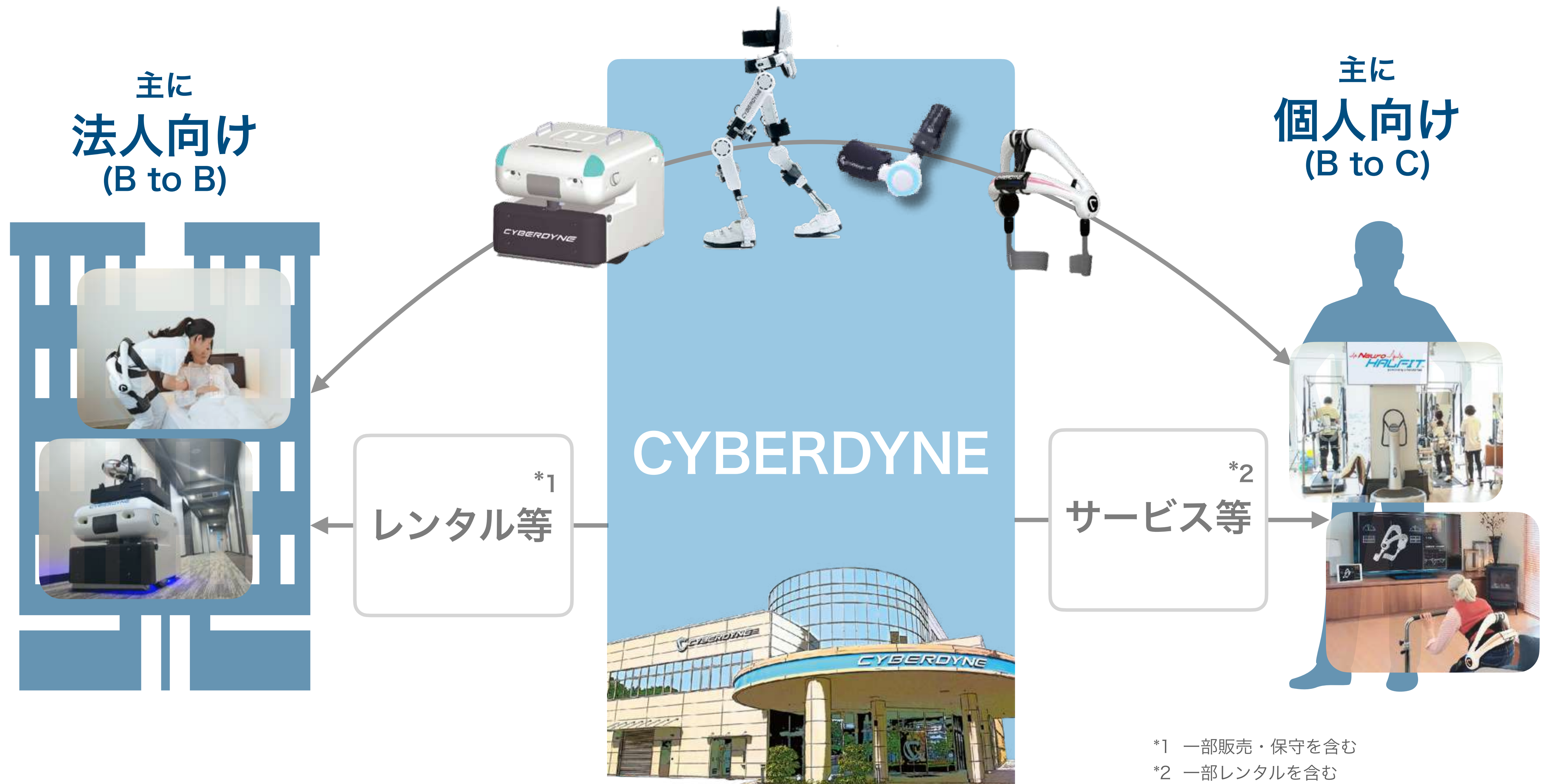
Medical HAL Single Joint Type
Flexible product that can be used for intensive rehabilitation of elbow, wrist, and ankle joints

HAL Lumbar Type for Well-being
A product that supports both caregivers and care-receivers.

Cleaning Robot
Autonomous robot that takes cleaning and disinfection to the next level

Transportation Robot
Autonomous robot that can carry heavy loads on its own

主な事業モデル



医療健康ケア領域

- ▶ サイバニクス医療健康イノベーション
- ▶ 【医療】サイバニクス治療
- ▶ 【ヘルスケア】Neuro HALFIT
- ▶ 【予防・早期発見】超小型バイタルセンサー「Cyvis」
- ▶ 【予防・早期発見】LED光源方式光音響イメージング装置「Acoustic X」

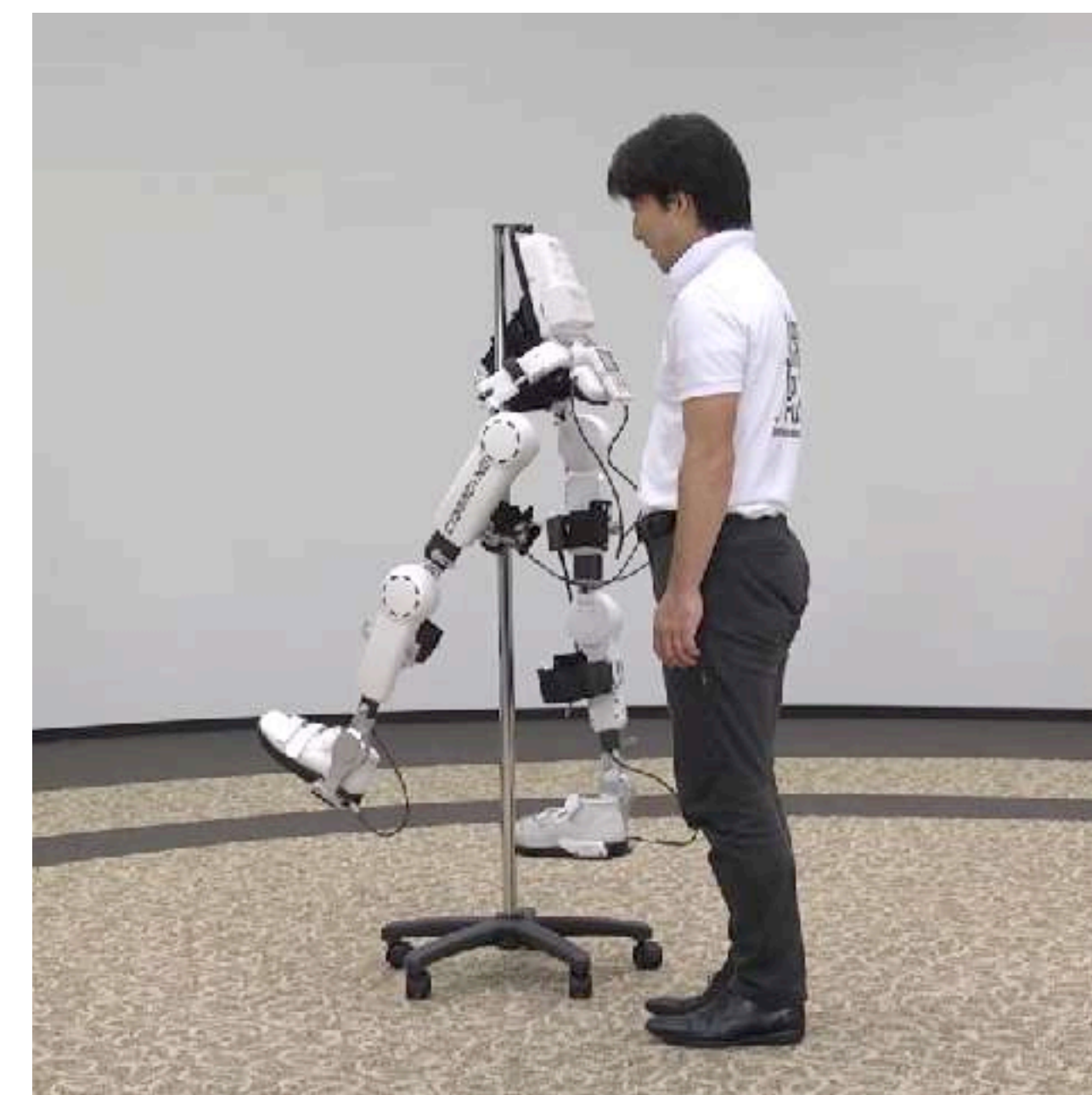
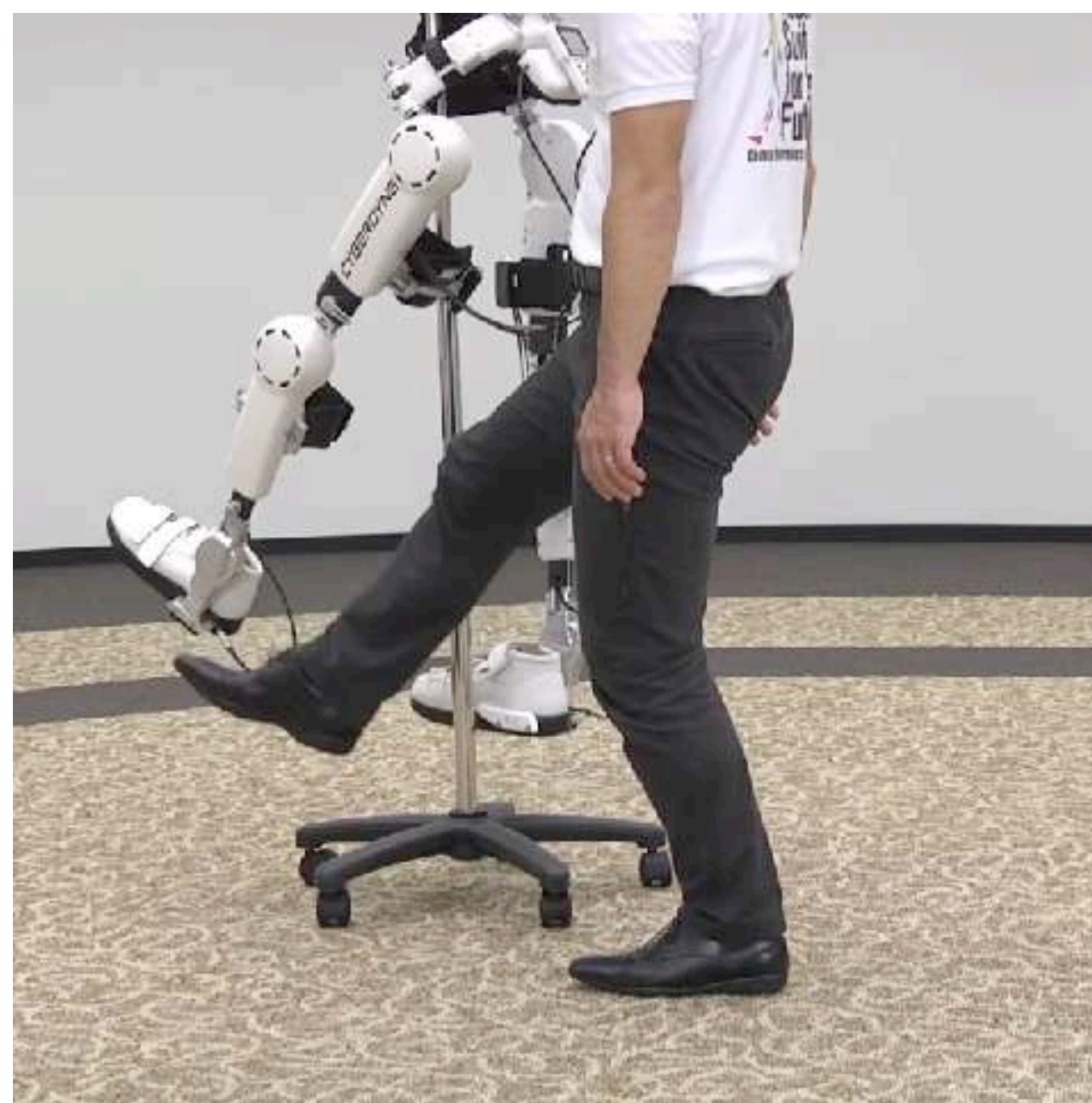
革新的なサイバニクス治療技術（動作原理）

世界初の装着型サイボーグHAL：機能再生を促進するサイバニクス治療！

人の脳神経系からの信号がリアルタイムで信号処理・AI処理され、人の意思に従ってHALが自分の身体の一部のように動作し、人体とHALの間で、機能改善のためのインタラクティブなバイオフィードバックのループが動き始める！

Medical HAL hybrid assistive limb

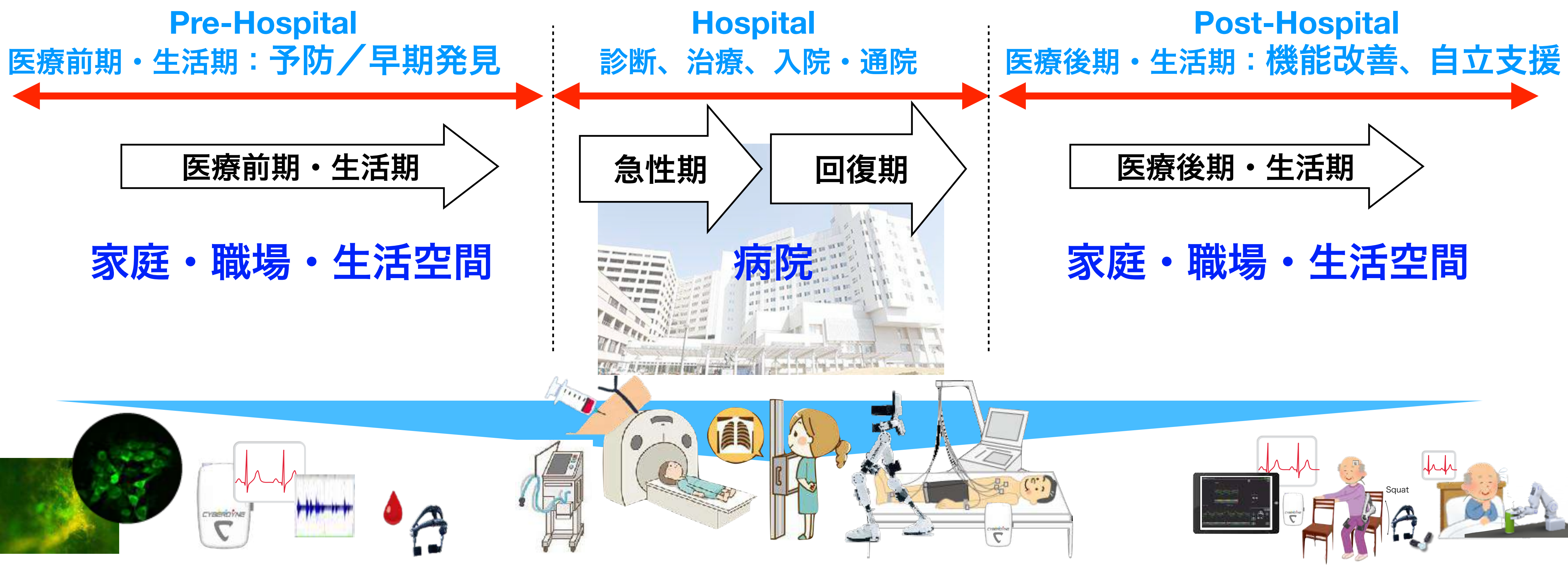
Technology is worth nothing
unless it is used in real life



- 1) 身体の抹消部から脳神経・筋系に関する情報を取得
- 2) 人の運動意思と同期してHALが機能
- 3) 脳神経系・身体系の間で機能改善を促進するインタラクティブなバイオフィードバックループ (iBF) を形成し、サイバニクス治療を実現

サイバニクス医療健康イノベーション（予防・医療・リハビリ・介護・健康）

医療／ヘルスケア／健康生活



医療分野と非医療分野が相互に連携・融合し、包括的メディカル・ヘルスケアへと展開

【医療】サイバニクス治療（急性期・回復期の機能改善・機能再生治療）

国内外の医療機関における脳神経・筋系疾患の革新的な治療技術へと進展



HAL腰タイプ

HAL単関節タイプ

HAL下肢タイプ



※当社グループが運営する治療サービスの場合は「サービス売上」、レンタル契約に基づく製品貸出の場合は「レンタル等売上」に区分されます。

市場規模：当社医療用デバイスの潜在マーケット（患者数）

	脳卒中	脊髄損傷	神経・筋難病	合計
Japan 	追加試験検討中 1.2	申請協議中 0.2	医療機器承認 + 公的医療保険 0.05	1.5 百万人
USA 	医療機器承認 6.8	医療機器承認 0.3	医療機器承認 0.15	7.3 百万人
European Union(*) 	医療機器承認 1.8	医療機器承認 0.3	医療機器承認 0.15	2.3 百万人
	9.9 百万人	0.8 百万人	0.4 百万人(**)	11.1 百万人

(参考文献) New Energy and Industrial Technology Development Organization (2013), Ministry of Health, Labour and Welfare of Japan (2011), Translational Research Informatics Center (2014), American Heart Association (2010), National Spinal Cord Injury Statistical Center (2013), The Patient Education Institute, Inc. (2010), Parkinson's Disease Foundation (2010)

(*)EUの数字に含まれている国（ドイツ、フランス、イギリス、イタリア、スウェーデン）

(**)USA,EUの神経・筋難病の患者数は、日本の患者数0.05百万人を基に、人口比により算出しています。

(***)上記の他に、パーキンソン病（1.9百万人）は、再生医療や医薬などの異業種と連携を推進しています。

装着型サイボーグHALのエビデンス

HALは身体機能の改善に加え、神経可塑性を誘導し、全身的な治療効果を有する唯一のデバイスとして国際医学誌に掲載（類似形状製品との比較結果）

Review Article

AO
SPINE

Actively Controlled Exoskeletons Show Improved Function and Neuroplasticity Compared to Passive Control: A Systematic Review

Global Spine Journal
2025, Vol. 15(8) 3933–3952
© The Author(s) 2025
Article reuse guidelines:
sagepub.com/journals-permissions
DOI: 10.1177/21925682251343529
journals.sagepub.com/home/gsj
Sage

Ka loi Argu
James Gedd
and Darren

12年間に発表された555本の文献から
選定された27本の臨床研究に基づく解析結果
(エビデンスレベルの高い
システマティック・レビュー論文)

Abstract

Study Design: Systematic Review.

Objectives: To determine whether actively controlled exoskeletons or passively controlled exoskeletons are better at rehabilitating patients with SCIs.

Methods: A literature search between January 2011 to June 2023 on Pubmed Central, Pubmed, Web of Science and Embase was carried out. Exoskeletons were classified as actively controlled if they detect bioelectrical signals (HAL). All other exoskeletons were classified as passively controlled (ReWalk, Ekso, H-MEX, Atlante, Indego, Rex Bionics, SuitX Phoenix, Lokomat and HANK). Functional outcomes used were 6 minute walk test (6MWT) distance and 10 metre walk test (10MWT) speed. Further subgroup analysis was carried out for acute and chronic SCI patients. All outcomes were examined without the aid of the exoskeleton device. Secondary outcomes including continence, pain and quality of life were also examined.

Results: 555 articles were identified in the initial search and 27 were included in the review resulting in a total of 591 patients and 10 different exoskeleton models. HAL was the only exoskeleton to show improvements in both mobility and all secondary health outcomes. HANK and Ekso also showed improvements in mobility. Rewalk showed improvements in all secondary health outcomes with Ekso only showing improvements in QoL. No other exoskeletons showed significant improvements.

Conclusion: In conclusion, the actively controlled exoskeleton HAL showed improvement in all outcomes of interest suggesting that neuroplasticity could be induced with HAL rehabilitation allowing the weakened bioelectrical signals to transcend the SCI to show genuine improvements.

HALと、9種類の類似形状の他社外骨格型の製品（ロボット制御で動作が繰り返される装置）と比較した結果、当社のHALのみが神経可塑性を誘導し全身的な治療効果を示す唯一のデバイスであることが明確に

HALの基本原理によって実現される中枢系と末梢系の間で構成される反復的な神経伝達のプロセスが、脳や脊髄における信号の学習と強化を促し、最終的には脊髄損傷部位以下の神経回路の再構築・再活性化、部分的な神経支配の回復へと繋がると考察

神経可塑性の誘導機構により、HALは歩行機能のみならず、排尿・排便機能、疼痛、QOL（生活の質）といったあらゆる二次的健康指標にも一貫した改善効果を示す

HALが脳の可塑性を引き出す

HALが、装着者の脳神経系に直接働きかける先進的な治療技術であることが、脳活動の側面からも裏付け

2322

IEEE TRANSACTIONS ON NEURAL SYSTEMS AND REHABILITATION ENGINEERING, VOL. 33, 2025



Cerebral Correlates of Robot-Assisted Upper Limb Motion Driven by Motor Intention in Healthy Individuals: An fNIRS Study

Margaux Noémie Lafitte¹, Christina Sylvia Andrea, Hideki Kadone², Eiichi Hoshino, Masashi Yamazaki, Yasuyo Minagawa, and Kenji Suzuki³, *Senior Member, IEEE*

Abstract—The past few years have seen an exponential growth of the robot-assisted rehabilitation field and new technological developments allowing the integration of the user's intention through detection of physiological information. The inclusion of motor intention is thought to be promising for motor rehabilitation and to facilitate neuroplasticity potentially by stimulating the cortical circuitry more than, or at least differently from, non-voluntary passive motion. Yet, contrasting results are reported in the literature. We aimed here to investigate the importance of the integration of motor intention on cortical activity using functional near-infrared spectroscopy (fNIRS) by comparing the active use of an assistive exoskeleton targeting the shoulder with passive use and unassisted motion. We recorded the activity of the bilateral frontal and parietal cortices of 20 healthy individuals during an arm raising task. Active robot assistance showed similar activity patterns to unassisted motion with the exception of a greater activation of the prefrontal region. Correlates of intention could be confirmed by an activation of the supplementary motor area in active-assisted and unassisted but not passive condition. Activation of the contralateral primary sensorimotor regions did not differ between passive and active conditions but activity of the ipsilateral hemisphere and secondary regions was reduced during

passive motion. Our results provide arguments in favor of the integration of the user's intention through physiological signals for rehabilitation, in favor of the investigation of secondary and ipsilateral regions, and in favor of the use of fNIRS to investigate differences in cortical correlates of passive and active motion.

Index Terms—Cortical activity, functional near-infrared spectroscopy (fNIRS), robot-assisted rehabilitation, shoulder motion, voluntary intention.

I. INTRODUCTION

IN THE past few years, the field of robot-assisted rehabilitation has seen exponential growth owing to technical improvements and the publication of promising results. It presents several advantages compared to typical rehabilitation approaches: it reduces the burden on therapists, offers high repeatability, repetition, and intensity, and it is thought to be more compelling for patients [1], [2], [3]. A subclass of the field is active assistance, which incorporates the intention of the patient, allowing voluntary training. If different control methods and ways to integrate the user's intention have been proposed (among which force sensors, position sensors, electromyography, and other brain-machine interfaces)

装着型サイボーグHALを装着した状態で上肢運動を行う際の脳活動を、fNIRS（機能的近赤外分光法）を用いて可視化・定量化

本研究によって、HALを用いた運動時において、装着者の「動かそうとする意思」と連動して脳の高次運動領域が有意に活性化されることが確認

HALが脳の神経可塑性を誘導し得る可能性が示され、HALが身体の機能改善や機能再生をもたらす科学的根拠の一つとなることが示された

(※) 本研究の著者の一人である鈴木健嗣・筑波大学教授は、当社の社外取締役を務めており、当社に一定の経済的利害関係があります。

サイバニクス治療の社会実装（ドイツ）

ドイツ公的医療保険適用を前提とした臨床試験の準備が進行中

G-BA（ドイツ連邦共同委員会）が、保険適用前提の臨床試験の実施を決定

- ・G-BAがサイバニクス治療が脊髄損傷患者への検討すべき標準治療として承認（試験規則§137eSGB Vに基づく）
- ・G-BA自らが主導する臨床試験が実施を決定（臨床試験においてはサイバニクス治療に対し公的医療保険を先行適用）
- ・当該臨床試験の結果をもって、ドイツ公的医療保険収載が決定予定

G-BAが、臨床試験を準備中（治験実施施設の選定まで完了）

- 2023/01 プロトコル骨子を発表
- 2023/03 専門家ヒアリングを開催
- 2023/09 プロトコルガイドラインを発表
- 2024/11 CROが決定

G-BA (Federal Joint Committee, 連邦共同委員会)：ドイツ保険診療に関する基本的な給付内容、価格、基準等を連邦レベルで定める組織

§137e SGB V (Trial Regulation: 試験規則)：標準治療となりうる有望な治療に対して、G-BAが自ら主導する臨床試験を行い最終評価を下す制度

CRO: 医薬品開発業務受託機関 (Contract Research Organization)の略称

臨床開発パイプライン

2026年3月31日現在

対象疾患	製品開発	臨床試験 (探索的試験)	治験 (検証的試験)	医療機器 申請・審査	医療機器承認 (日本では保険適用)	上市 (市販後試験等)	保険適用	現状
下肢	進行性神経筋難病 (ALS・筋ジストロフィー等8疾患)							公的医療保険適用 令和4年度診療報酬改定でプラス改定 医療機器認証取得・上市 医療機器承認取得・上市
下肢	脊髄疾患 (ウイルス性・遺伝性の2疾患)							公的医療保険適用 医療機器承認取得・上市 医療機器承認取得・上市
下肢	脊髄損傷							当局と保険適用に向けて協議中 独公的医療保険に向けた治験準備中 医療機器承認取得・上市
下肢	脳卒中							追加試験(治験)の準備中 医療機器認証取得・上市 医療機器承認取得・上市
腰	パーキンソン病							治験に向けて準備中

<脳卒中(日本)>
 最新の患者像や臨床ニーズを踏まえ、
 医療用HAL下肢タイプ(両脚モデル)
 新型モデルにて治験の準備中

公的労災保険
適用済(ドイツ)

パイロットでの良好な結果を踏まえ
 腰タイプによる治験準備中

医療用HAL（下肢タイプ）医療機器承認の進捗状況

欧米で脳性麻痺・脊髄疾患の医療機器承認・認証取得

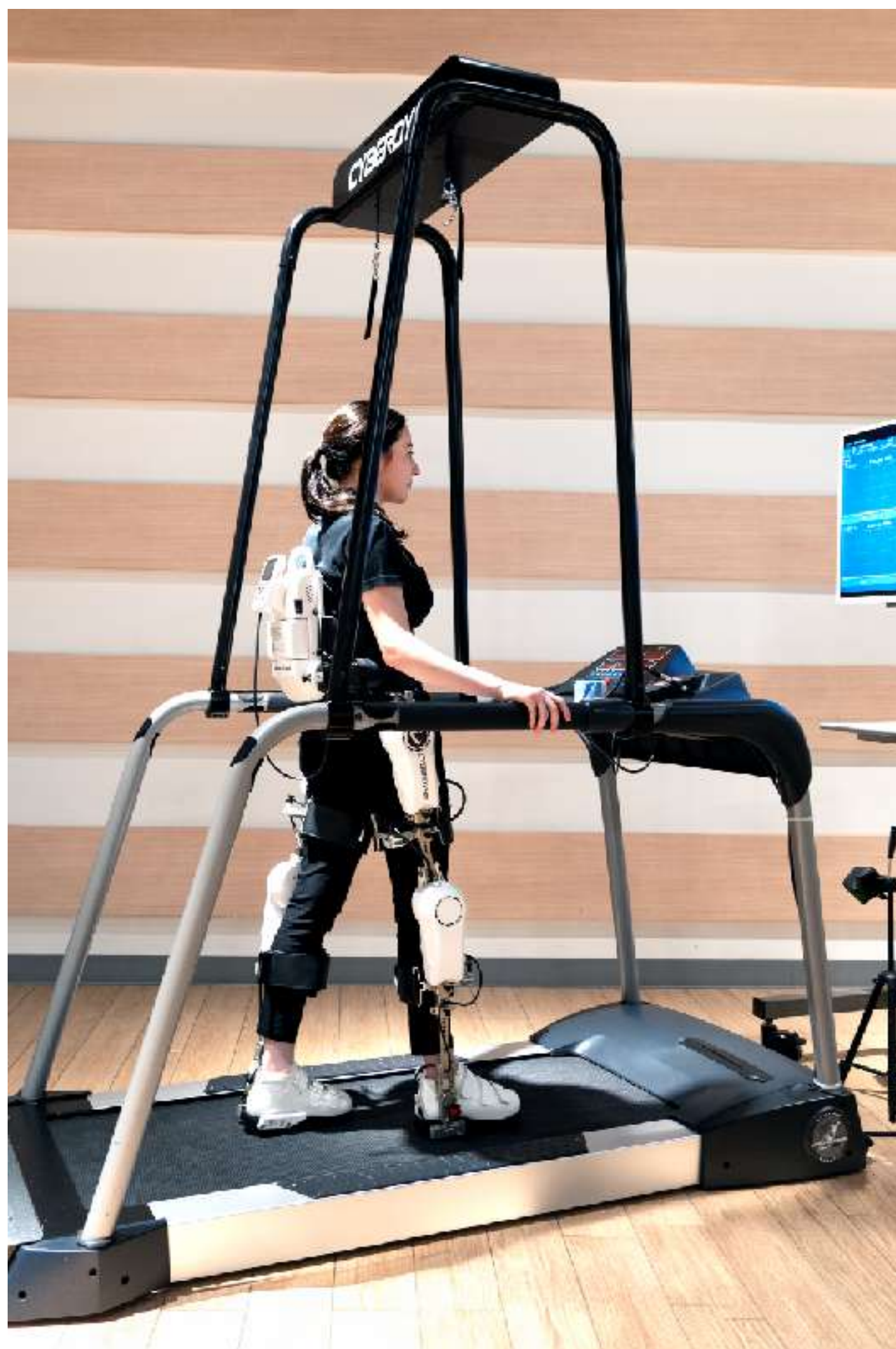
2026年3月31日現在

		脳卒中	脊髄損傷	神経筋疾患*	その他疾患	小型サイズ
日本		(追加治験準備中)	(当局と協議中)	承認	<ul style="list-style-type: none"> HTLV-1関連脊髄症 (HAM) 遺伝性痙性対麻痺 	承認
米国		承認	承認	承認	<ul style="list-style-type: none"> 脳性麻痺 *12歳以上 HTLV-1関連脊髄症 (HAM) 遺伝性痙性対麻痺 	承認
EMEA	欧州 (EU)	承認	承認	承認	<ul style="list-style-type: none"> 脳性麻痺 HTLV-1関連脊髄症 (HAM) 遺伝性痙性対麻痺 	承認
	トルコ	承認	承認	承認		
	サウジアラビア	承認	承認	承認		
APAC	マレーシア	承認	承認	承認		
	インドネシア	承認	承認	承認		
	タイ	承認	承認	承認		
	シンガポール	承認	承認	承認		
	インド	承認	承認	承認		
	台湾	承認	承認	(申請中)		
	オーストラリア	承認	承認	承認		

*神経筋難病8疾患 (ALS、脊髄性筋萎縮症、球脊髄性筋萎縮症、シャルコーマリートゥース病、筋ジストロフィ、封入体筋炎、遠位型ミオパチー、先天性ミオパチー)

装着型サイボーグ：新型 医療用HAL下肢タイプ(ML08) レンタル販売開始

医療用HAL下肢タイプの新型モデルのレンタル販売を開始（2026年5月～）



新型モデルの主な特長

✓ サイズ集約による運用効率アップ

腰幅違いによる2タイプ展開

1台で身長150～190cmに対応し、従来の複数サイズ運用を大幅に簡素化

✓ より力強く、安定したアシスト

装着者をしっかり支える構造と、アシスト力の伝達効率向上により、歩行時の安定性、安心感が向上

✓ “より自然で歩きやすい”歩行を実現

AI姿勢判定によるアルゴリズムの強化

より自然な歩行を実現し、トレッドミル歩行や速い歩行への対応がしやすく、機器重量を感じにくい設計により、疲れにくく、長時間使用しやすい仕様

✓ 高い耐久性と使いやすさ

フレーム剛性や耐久性を向上。

摩耗や故障リスクを低減するとともに、使用中の緩みやズレを抑えることで、日々の運用性も向上

【ヘルスケア】 Neuro HALFIT (生活期の機能改善プログラム)

ロボケアセンター等における脳神経・筋系の機能改善プログラム



HAL腰タイプ

HAL単関節タイプ

HAL下肢タイプ



【ヘルスケア】ロボケアセンター：Neuro HALFIT®の全国展開

個人向け医療ヘルスケアサービス事業のハブ拠点



全国16拠点で展開

2026年3月31日時点

【ヘルスケア】 自宅でNeuro HALFIT® (生活期の個人向けプログラム)

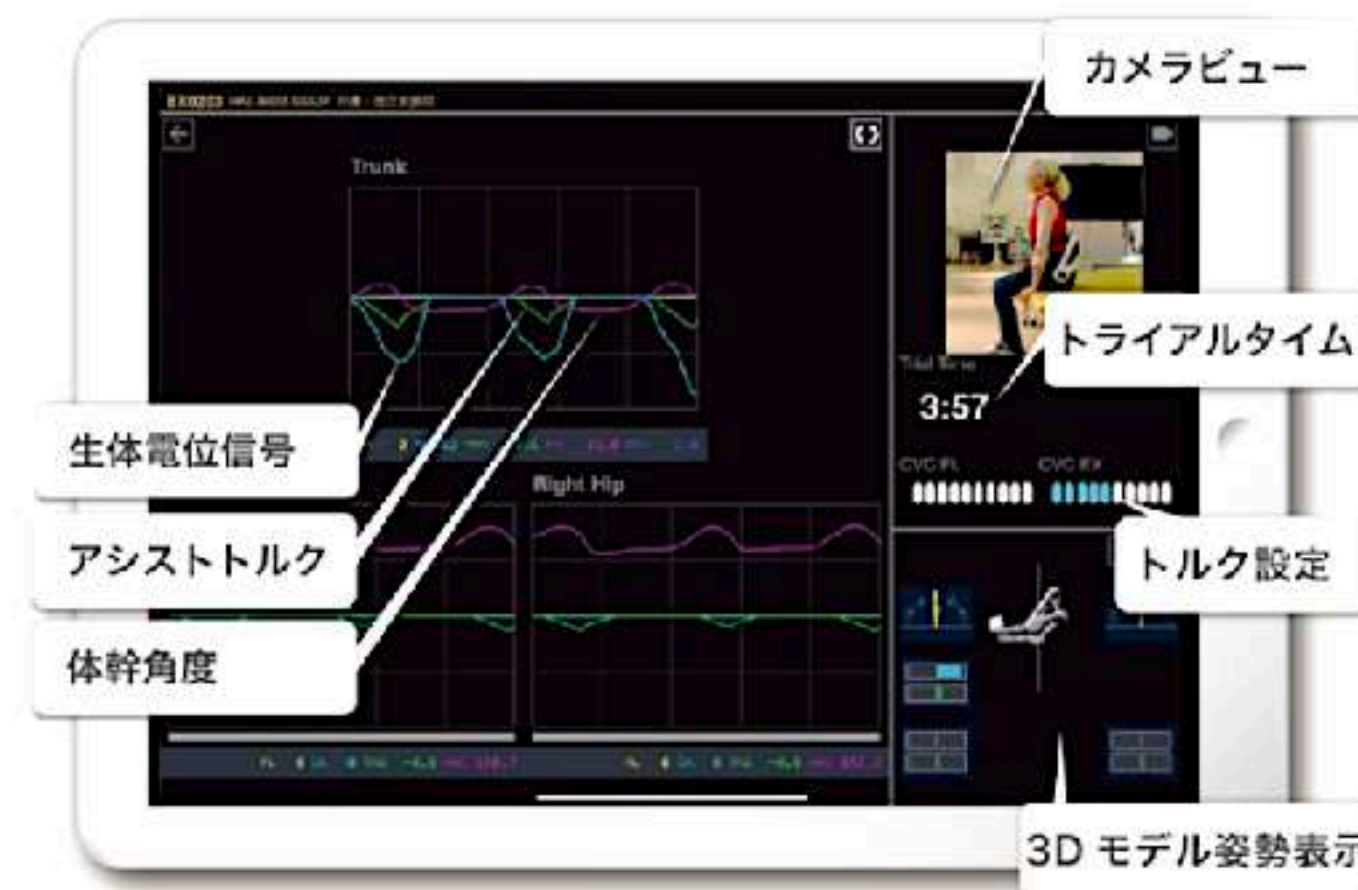
自宅での機能改善プログラム (訪問サービスも拡張)



※画面の内容が実際とは異なる可能性があります。
 ※当社認定のサポート担当者によるオンラインサポート回数はプランにより異なります。
 ※HAL®はサポート時間以外も適宜オンラインで接続されます。



在宅での HAL®ご利用イメージ

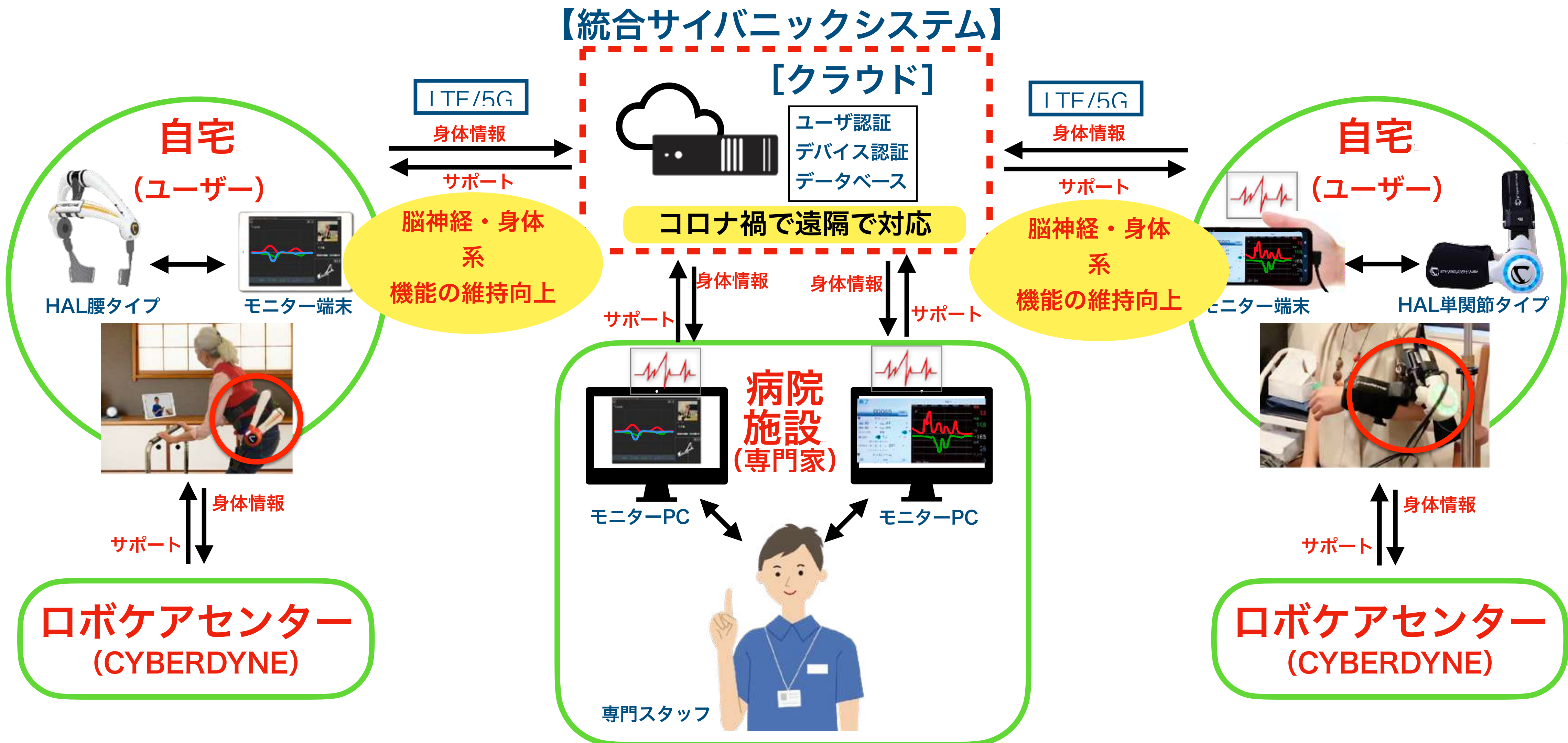


HAL®モニター (イメージ)

HALは、サイバーダイククラウドとデータ連動しており、身体動作を指令する生体電位信号や姿勢情報等を可視化し、装着者自身が視覚的にフィードバックを得ることができるだけでなく、データ解析結果に基づき、利用者一人一人に合わせたプログラムのカスタマイズも可能。

【ヘルスケア】 個人向けヘルスケアサービス 「自宅でNeuro HALFIT」

クラウド化で 自宅と病院・施設が繋がる遠隔サービスの拡充



【ヘルスケア】 HAL[®]腰タイプ：介護予防プログラム

高齢者の移動機能(立つ・歩く・走る・座るなど日常動作)が大きく改善

「神奈川県みらい未病コホート研究」における介護予防プログラム



計10回(週2回 x 5週間)の短期介入での評価結果

評価項目	HAL実施前 Mean (95%CI)	HAL実施後 Mean (95%CI)	改善率	P値
10m通常歩行(歩行速度 m/sec)	1.05 (0.98, 1.12)	1.43 (1.35, 1.51)	36%	<0.001***
ロコモ5 チェック <small>*運動器が衰えているサイン</small>	8.5 (7.7, 9.3)	4.4 (3.3, 5.4)	93%	<0.001***

募集N=80名のうち、参加者n=79名(平均年齢：約75歳、介入群40名(脱落者1名)、対照群39名(脱落者1名))の結果。

ヘルスケアロボットを活用した介護予防プログラムの開発研究

【予防・早期発見、診断チェック】小型バイタルセンサー「Cyvis」

心疾患の早期発見・早期治療・予後管理！ 脳卒中・認知症の予防へ

日常的な連続モニタリングにより、脳梗塞や血管性認知症の原因となる血栓形成につながる心房細動を捉え早期に対処



Cyvis M100の主な特長

✓ 長時間連続計測

- ・ 1回の充電で約10日間の心電図計測が可能

✓ 様々なデータが同時計測可能

- ・ 加速度（身体の動き）、角度
- ・ 気圧
- ・ 体表面温度、衣服内温度・湿度* *段階的にリリース

✓ アプリでデータ確認

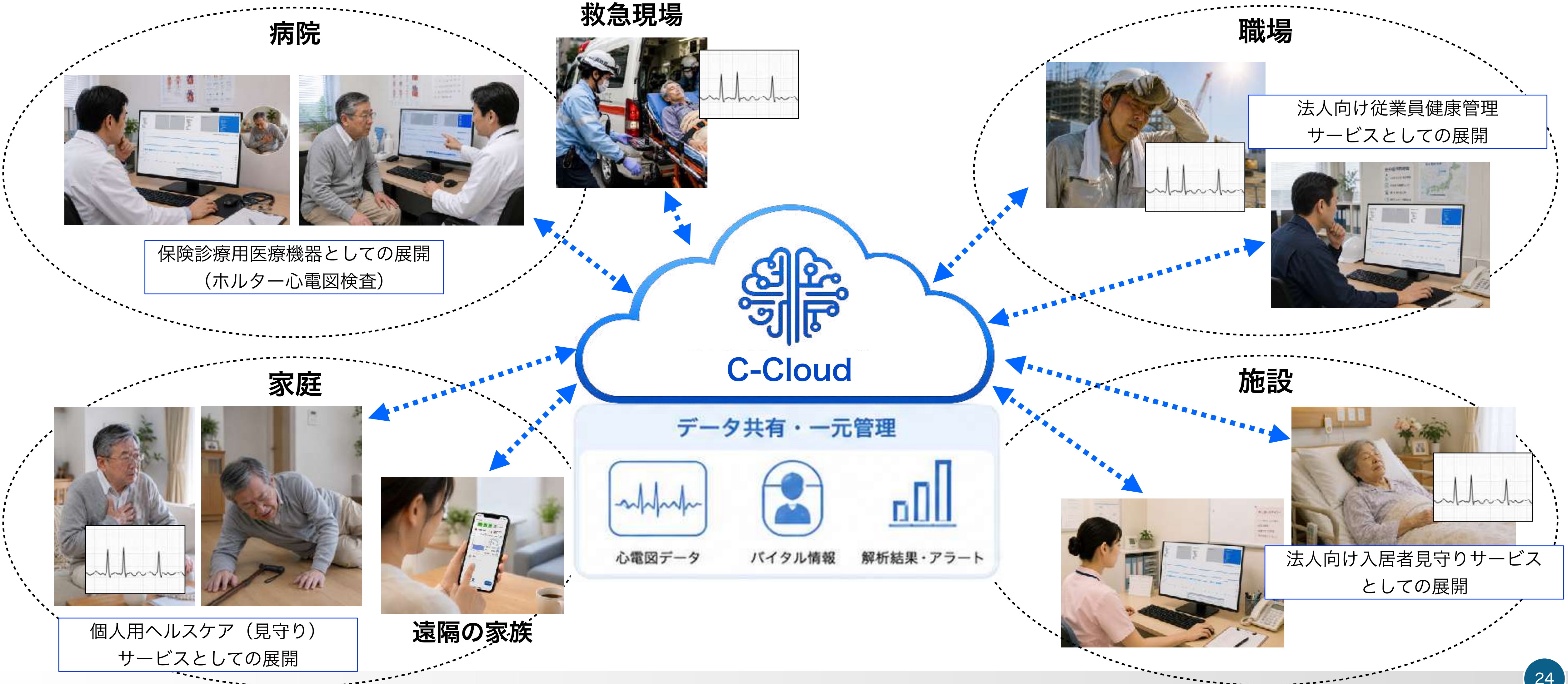
- ・ 計測データは、スマホアプリで簡単確認
- ・ 行動記録もアプリから簡単登録

✓ データ抽出不要・遠隔でも閲覧可能

- ・ 計測データは、スマホやタブレットを介してセキュアなクラウドに自動保存
- ・ 遠隔でもPCブラウザからデータを閲覧可能

【予防・早期発見、診断チェック】小型バイタルセンサー「Cyvis」

クラウドへのデータ集積・AI解析で、医療・非医療を連携・融合



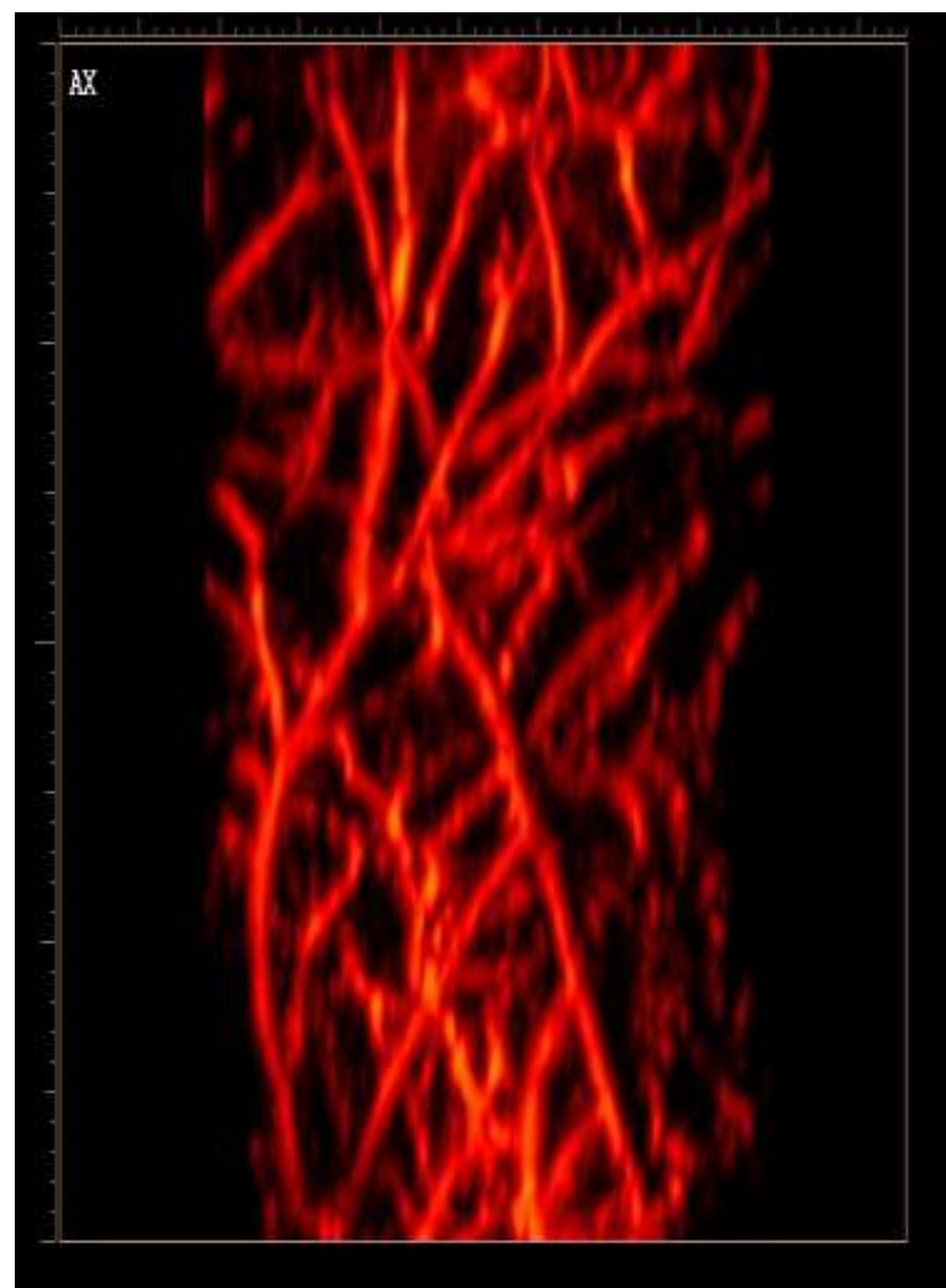
【予防・早期発見】 LED光源方式光音響イメージング装置「Acoustic X」

X線無し・造影剤無し・非侵襲・リアルタイムで高解像度3Dイメージング！

サイバーダイン社が保有する国際特許！
(LED光源方式等)



バイオフィotonicsを扱う米国の業界
専門誌「BioPhotonics」の表紙を飾る



末梢血管や血液の状態など

従来の画像診断装置では診る
ことのできなかった
末梢レベルの検査が可能に！

適用例

- 糖尿病性の足病変の定期検査・診断
- 再生医療による血管再生状況の検査
- がんの検査・診断
- 加齢に伴う肌の検査 など

次世代医療用画像診断装置として医療機器化を推進中

【予防・早期発見】LED光源方式光音響イメージング装置「Acoustic X」

Acoustic Xの導入・協業機関： 世界中の中核機関が積極的に臨床研究用AcousticXを導入！



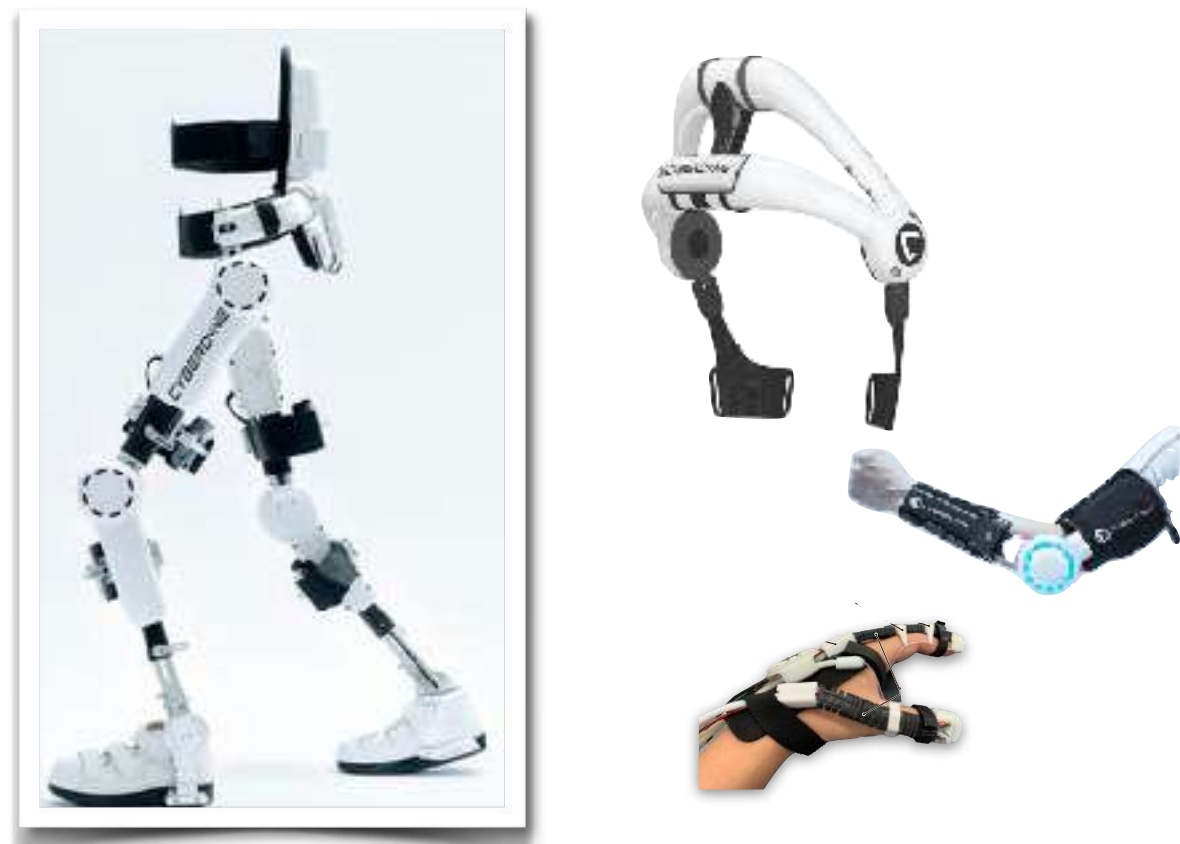
【HCPS融合サイバニクスwithフィジカルAIプラットフォーム】の事業展開の例：
複数のサイバニクス技術を組み合わせた医療技術ソリューション事業として、
次世代治療・ケア体系としての事業を計画し展開していく

装着型サイボーグ“HAL”

バイタルセンサー“Cyvis” 光音響イメージングシステム“AcousticX”

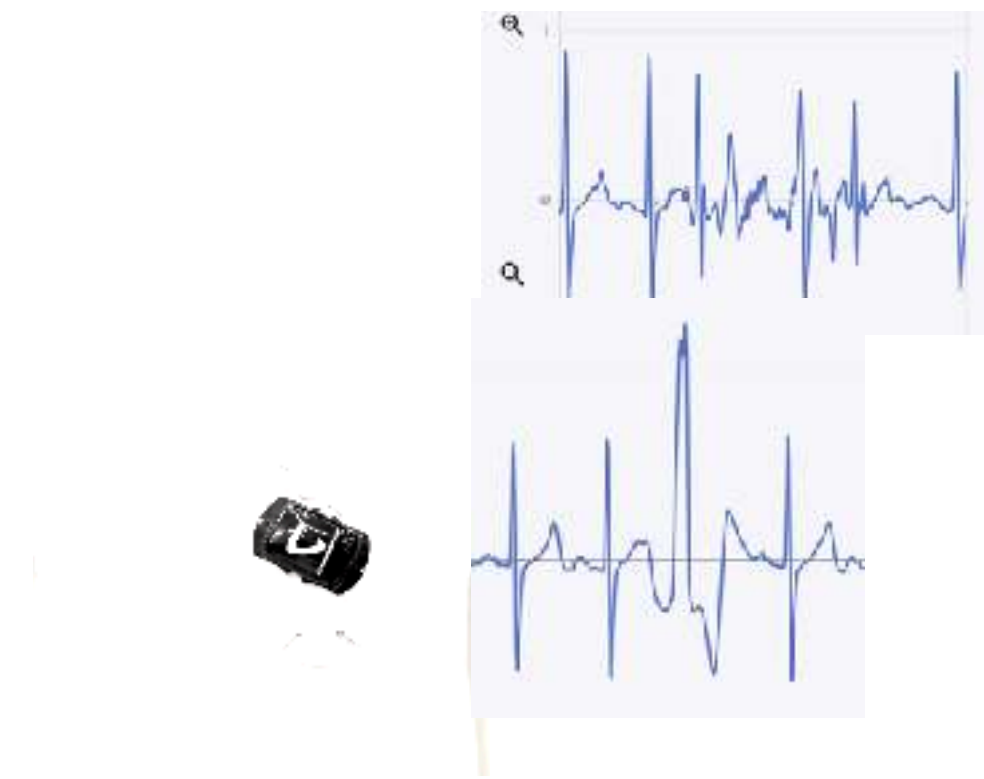
装着型サイボーグ“HAL” including AI

脳神経由来の生体電位信号により動作



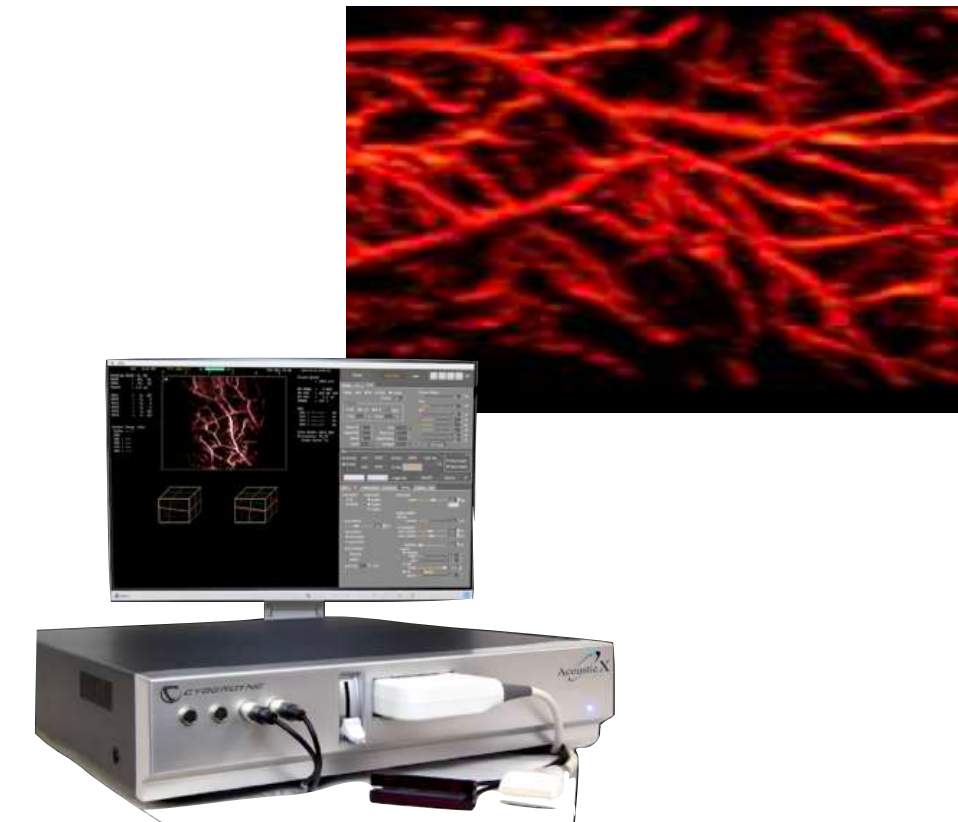
バイタルセンサー“Cyvis”

生体電位信号 (ECG, EEGなど), 身体動作,
体表面温度, SpO2, 呼吸状態(オプション)など



光音響イメージングシステム“AcousticX”

末梢血管を、X線無し・造影剤無し・非侵襲・
リアルタイムで高解像度3Dイメージング



研究用モデル



医療用モデル

*開発中

予防、早期発見、治療、日々の健康管理（経過観察、改善）を一体的に扱う

各デバイスから取得されるデータは、C-Cloudにより集積・AI解析・AI処理され、総合的な医療・健康サービス事業展開も可能！

HCPS融合サイバニクスwithフィジカルAIプラットフォームの事例

人支援・作業支援領域の事業推進

- ▶ 除菌・清掃ロボットCL02
- ▶ 新型HAL腰タイプ（作業支援用途）

【職場分野】 除菌・清掃ロボットCL02

高度な次世代技術によりオフィスビルのスマート化と管理コスト削減
ビルOSとの連動も可能に！ (業界大手との連携も視野に)

圧倒的な 清掃能力

- ・ 高速自律走行 (安全最大速度を時速4kmに設定し、短時間で広面積の清掃)
- ・ 広大な清掃エリア (半径30m先の壁を検知し、フル充電で最大3,000㎡)
- ・ 高い吸引能力 (業界トップレベル)

除菌作業など マルチ業務対応

- ・ 除菌剤噴霧機能 (手すりやベンチなどの除菌)
- ・ 紫外線照射機能 (底面に配置して床面除菌)
- ・ ワイパー拭き取り (バキューム使わず静音)
- ・ 美観剤塗布&ブラッシング対応 (カーペットを長寿命に)

作業情報の 可視化

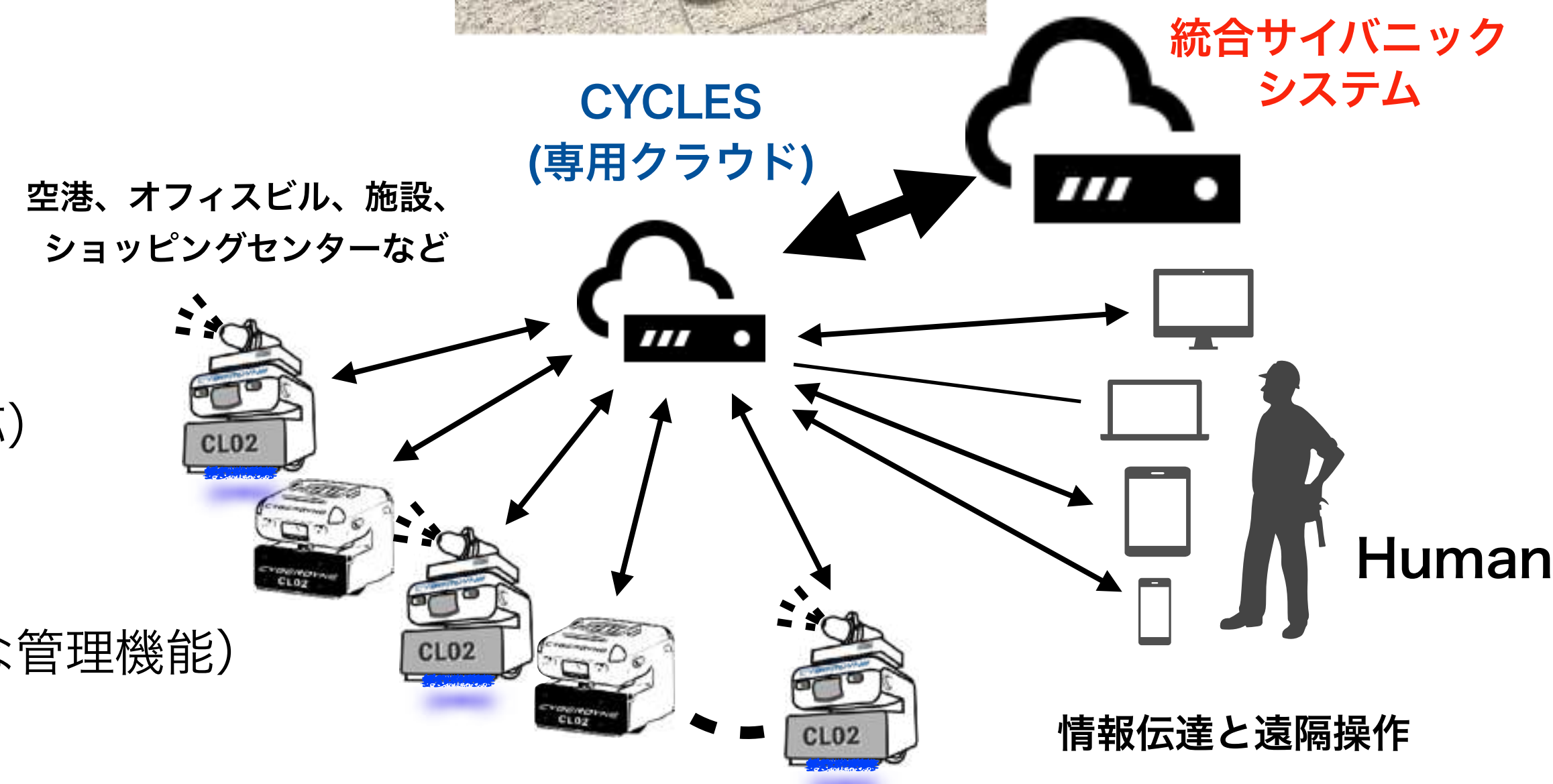
- ・ ゴミ分布マップ (作業結果の可視化)
- ・ 走行ルート (効率的・効果的な清掃計画)

エレベーター 自動昇降

- ・ 自社開発のエレベータ連動ユニット (マルチベンダー対応)
- ・ 複数フロアでの作業可能 (清掃空間の拡張)

クラウド連携

- ・ 専用クラウド”CYCLES” (高いユーザービリティと高度な管理機能)
- ・ 基幹システムとの統合



【職場分野】 薄型HAL腰タイプ販売開始

救急救命活動をはじめ、空港、工場、建設、物流、農業など、重筋作業を伴う幅広い現場での活用



新型モデルの主な特長

✓ 極限までの薄さを実現！ 簡単装着・軽量

薄型なので狭所作業や車両運転も装着したまま可能！

従来モデルと比較して背部の厚みを65%削減。上着の中にも収まるスリムなデザイン
装着時間は約10秒と簡便

✓ ガニ股でのしゃがみ込み作業が可能に！

持ち上げ・ひねり・中腰保持といった腰への負担が大きい動作を自然にアシスト
アクティブ型ならではのパワーとなめらかな動作を両立

✓ loH/loTで身体負荷・作業状況を可視化

作業者の身体負荷や作業状況を可視化

作業リスクの分析などデータに基づく安全管理・健康経営の推進に貢献 *有料サービス

✓ 小型バイタルセンサー「Cyvis (サイビス)」との連携

作業現場においては、作業者の体調管理や熱中症予防対策としての活用も想定

成長戦略

- ▶ 成長シナリオ
- ▶ 世界展開・国際連携
- ▶ 戦略的イノベーション創造プログラム(SIP)
- ▶ C-Startup
- ▶ サイバニクス医療イノベーションベース

『人』+『サイバー・フィジカル空間』の融合空間でのサイバニクス（HCPS融合サイバニクスwithフィジカルAI）を軸とする事業展開

事業展開を計画し、第2ステージでの事業開拓・研究開発を推進していく！

第2ステージ（新型・新規製品）

光音響+AI画像処理
医療用AcousticX

自律・遠隔操作
フィジカルAI

Cyvis+AI自動判定

細胞培養フィジカルAI

末梢血管・循環光音響イメージング
AcousticX(医療機器)

簡易型 自律・遠隔混在型フィジカルAI
(清掃・搬送・AIモビリティに段階的に搭載)

高度 自律・遠隔混在型 フィジカルAI
(バイオ系、メンテ・作業系等多用途)

小型バイタルセンサーCyvisM100

新型医療用HAL下肢タイプ

薄型HAL腰タイプ

第1ステージ（従来製品）

サイバニクス治療を実現する医療用HALを中心に、研究開発・臨床研究・治験・保険適用・国際展開を推進
AI搭載清掃ロボやAI画像処理3次元光音響イメージング装置の展開



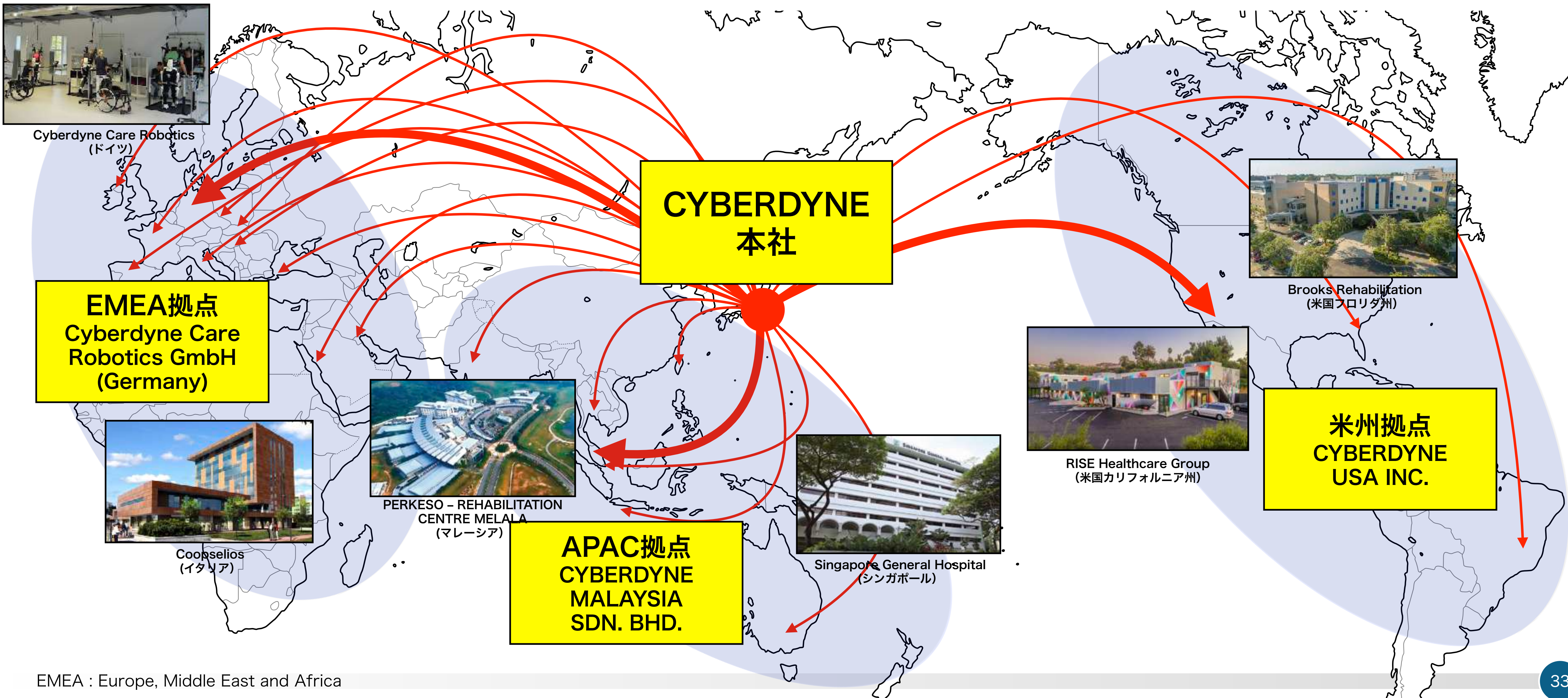
HCPS基盤 C-Cloud（データ集積・AI処理）

2026

2027

サイバニクス技術の国際プラットフォーム化戦略

世界各国・地域の政治/行政/アカデミア/関連業界と連携して展開



マレーシアでのサイバニクス技術の展開

東南アジア最大の医療複合施設 「国立神経ロボット・サイバニクス・リハセンター」

PERKESO National Neuro-Robotics and Cybernics Rehab. Centre



写真：PERKESO

- ✓ マレーシア北部 Perak州 Ipohに位置
- ✓ 第1期プロジェクト
 - ✓ 15.6ヘクタール（東京ドーム3.4個分）
 - ✓ 総床面積は、約86,400平方メートル
 - ✓ 常時700人の患者を収容することが可能

➡ **単一施設での最大導入台数（65台）**
2026年6月に正式オープン

HALに加えて、他のサイバニクス製品や当社が出資するC-Startup企業とも連携し、サイバニクス産業の社会実装拠点へ

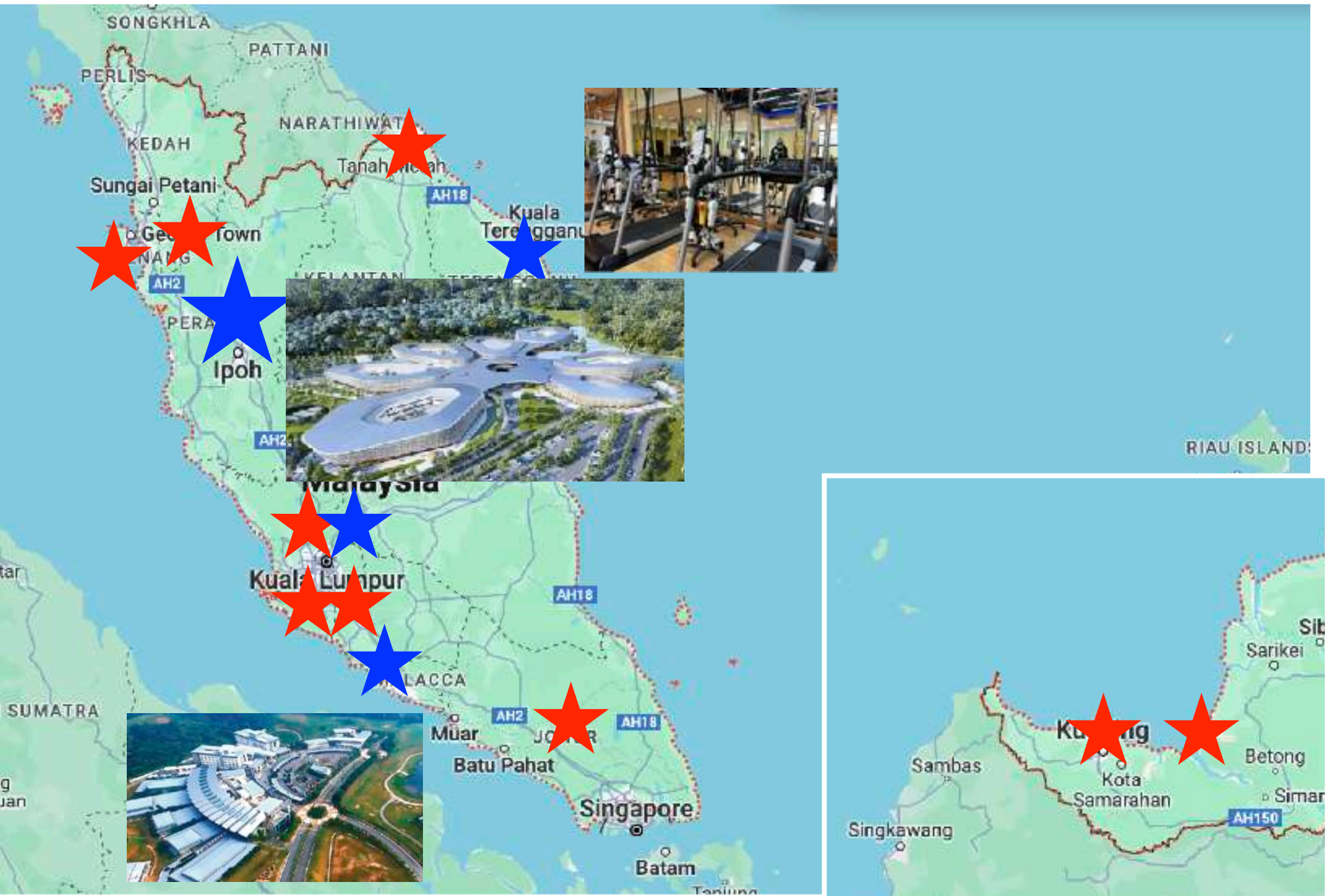
マレーシアでのサイバニクス技術の展開

社会保障機構は、国内に更に2箇所の施設拡大を計画中

SOCSCO/PERKESO (従業員社会保障機構)

障害年金、遺族年金、医療保障、労働災害保障の4つの機能があり、マレーシア人および外国人労働者は強制加入。通勤中や業務従事中に起きた疾病や傷害に対し、医療補償、障害補償、葬儀給付、養育費、介護給付などが支給される。

マレーシアHAL導入施設 (現在14施設)



★ SOCSCO/PERKESO Rehabilitation Center

Socso urged to build three new rehabilitation centres in five years

Bernama
15/01/2024 16:00 MYT

2024/1 人的資源省大臣が、SOCSCO(PERKESO)リハセンターの全国拡大を要請 (5年以内にIpho含めさらに3箇所)



サイバニクスの世界展開・国際連携強化 (APAC)

国立台湾大学とサイバニクス医療健康イノベーションを共同推進

国際連携のMoU締結 2025.6.18



台湾国立大学にてシンポジウムを
共同開催
2025.11.2



国立台湾大学 陳文章学長のオープニング挨拶

国立台湾大学附属病院 (NTUH) 代表団訪問
2026.3.5



サイバニクスの世界展開・国際連携強化（APAC）

タイ保健省 老年医学研究所とサイバニクス医療健康イノベーションの推進

Healthy Aging（健康長寿）の実現に向けてHAL腰タイプを活用

2026.1.8



写真説明（左から）※氏名は敬称略： 前列左：在タイ王国日本国大使館 次席公使 西岡達史、前列右：Dr. Nutthapong Wongwiwat, Director-General, Department of Medical Services
後列中央左：CYBERDYNE株式会社 代表取締役社長/CEO 山海嘉之、後列中央右：Dr. Bootsakorn Loharjun, Director, Institute of Geriatric Medicine、後列中央右の右隣：Dr. Akkarathan Jittanuyanon, Deputy Director-General, Department of Medical Services

サイバニクスの世界展開・国際連携強化 (EMEA)

CYBERNICX FUTURE 2026開催 2026.1 トルコ・イスタンブール

初回(2024年)の成功を受け継続開催。サイバニクス、AI、再生医療、ニューロサイエンス等の先端分野にフォーカスし、人とテクノロジーの融合がもたらす医療・ヘルスケアの未来像を議論

CYBERNICX FUTURE 2026

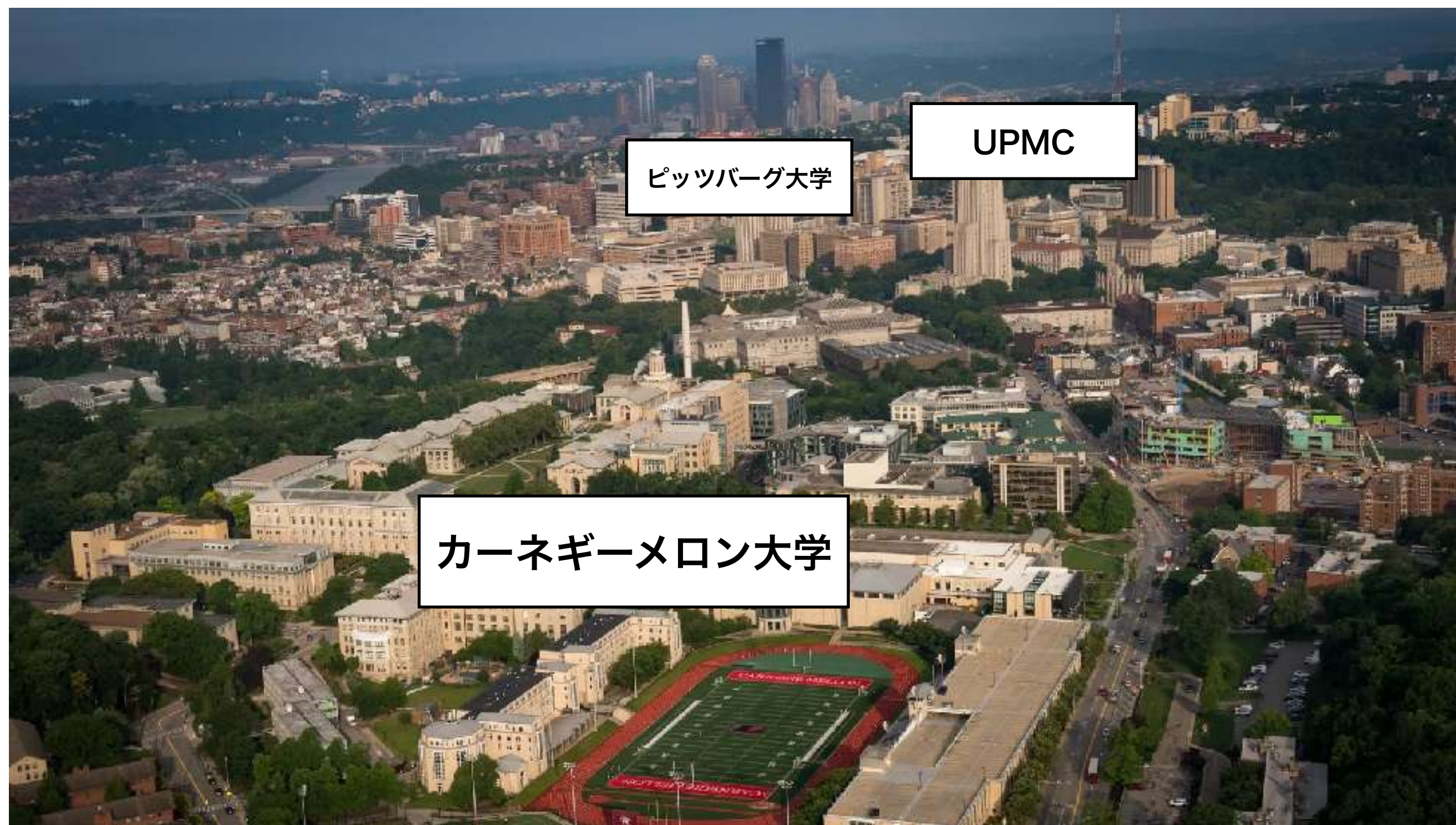
初回開催 2024.10



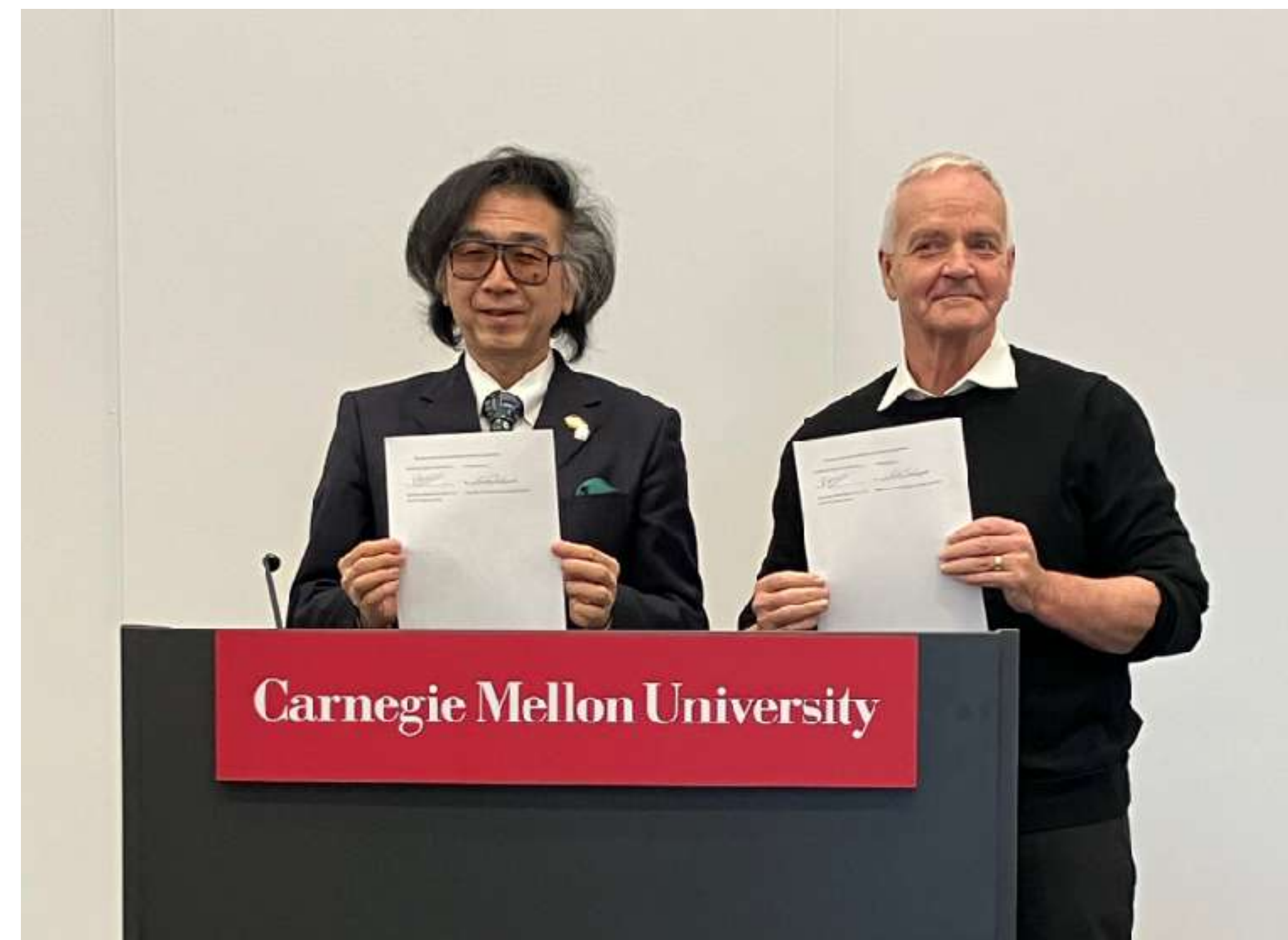
サイバニクスの世界展開・国際連携強化（米国）

AI・ロボット研究で世界をリードするカーネギーメロン大学(CMU)と 戦略的MoU締結

2025.12



<https://www.cmu.edu/>



ピッツバーグ地域のイノベーション・医療ヘルスケアエコシステムにおける戦略的パートナーとして、ピッツバーグ大学やUPMCをはじめとする地域医療機関や、Jewish Healthcare Foundationなど地域組織とも連携を強化

サイバニクス治療の社会実装（米国）

子会社RISEヘルスケアグループを通じたサイバニクス治療が進展



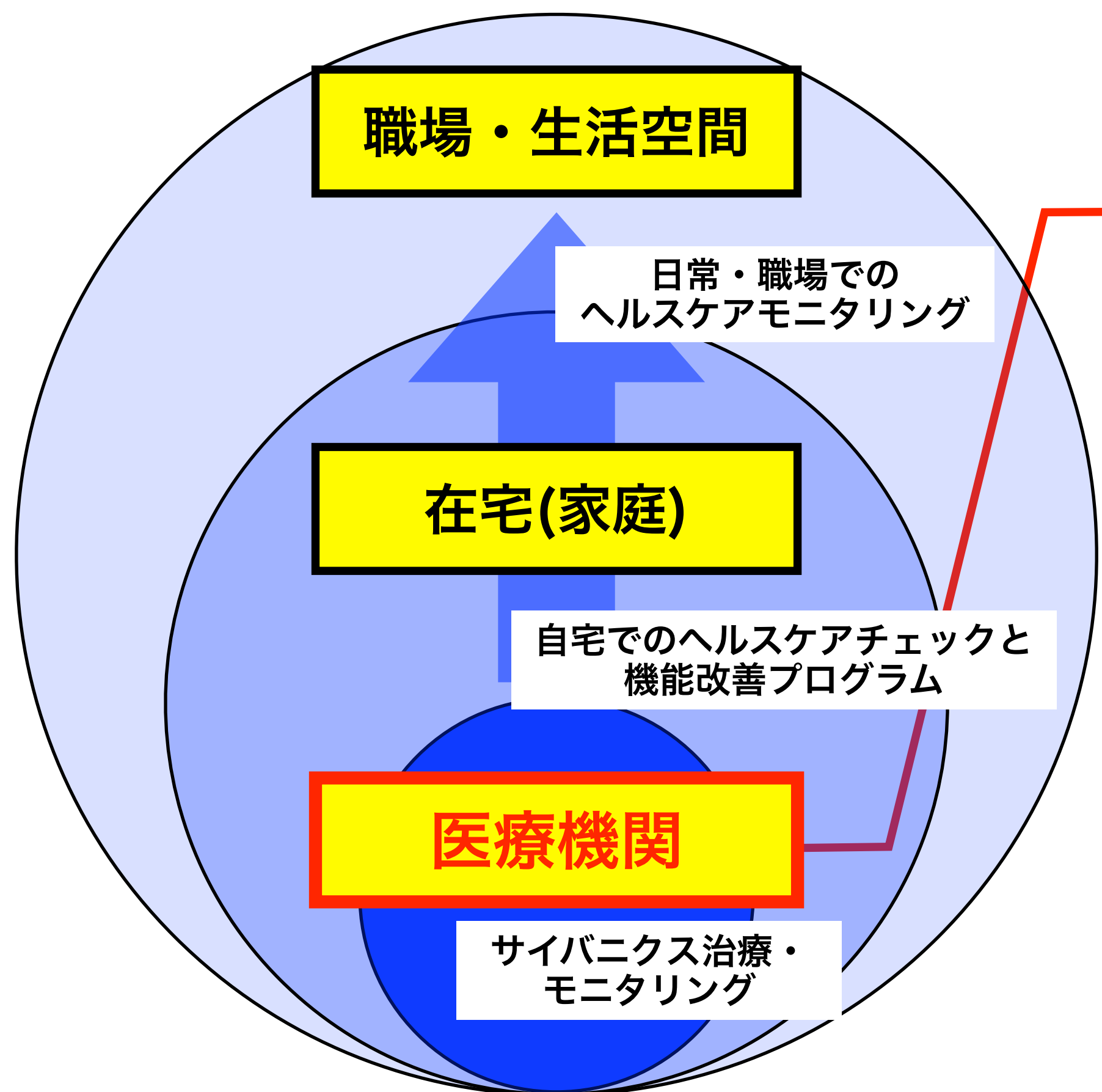
- ◆ LA・サンディエゴを中心に事業展開
- ◆ 自費+保険のハイブリッド型治療サービス
- ◆ Top3は脳卒中・パーキンソン病・脊髄損傷



HAL小型モデルの承認、脳性麻痺等への適応拡大を踏まえ、更に事業を加速

個人向け医療サービス事業の成長シナリオ (米国)

個人向け医療サービスを 医療機関をハブに自宅や職場へ拡大展開



米国PT市場

PT : Physical Therapy



- 整形系＋脳神経系疾患 (HALの適用対象)
- セラピストの手技中心 (HALによる差別化余地)
- 高齢化に伴う成長市場 (年331億ドル=3.7兆円) *
- プレイヤーが分散 (M&Aによる成長余地)

RISE Healthcare Group Inc.
→ 西海岸地域における展開拠点

自宅での機能改善や日常のヘルスケアモニタリングなど
個人向けサービス展開への布石 (M&Aも活用)

* "Physical Therapists in the US" IBIS World

C-Startup : サイバニクス産業を創出するイノベーション・エコシステム

サイバニクス産業

C-Startup



CYBERDYNE

国内・海外医療機関
福祉・介護施設
企業（サプライヤ含）
事業提携パートナー



CYBERDYNE

大学・研究機関、行政、
WEF第4次産業革命センター、
21世紀先端医療コンソーシアム、
スマートシティ協議会など

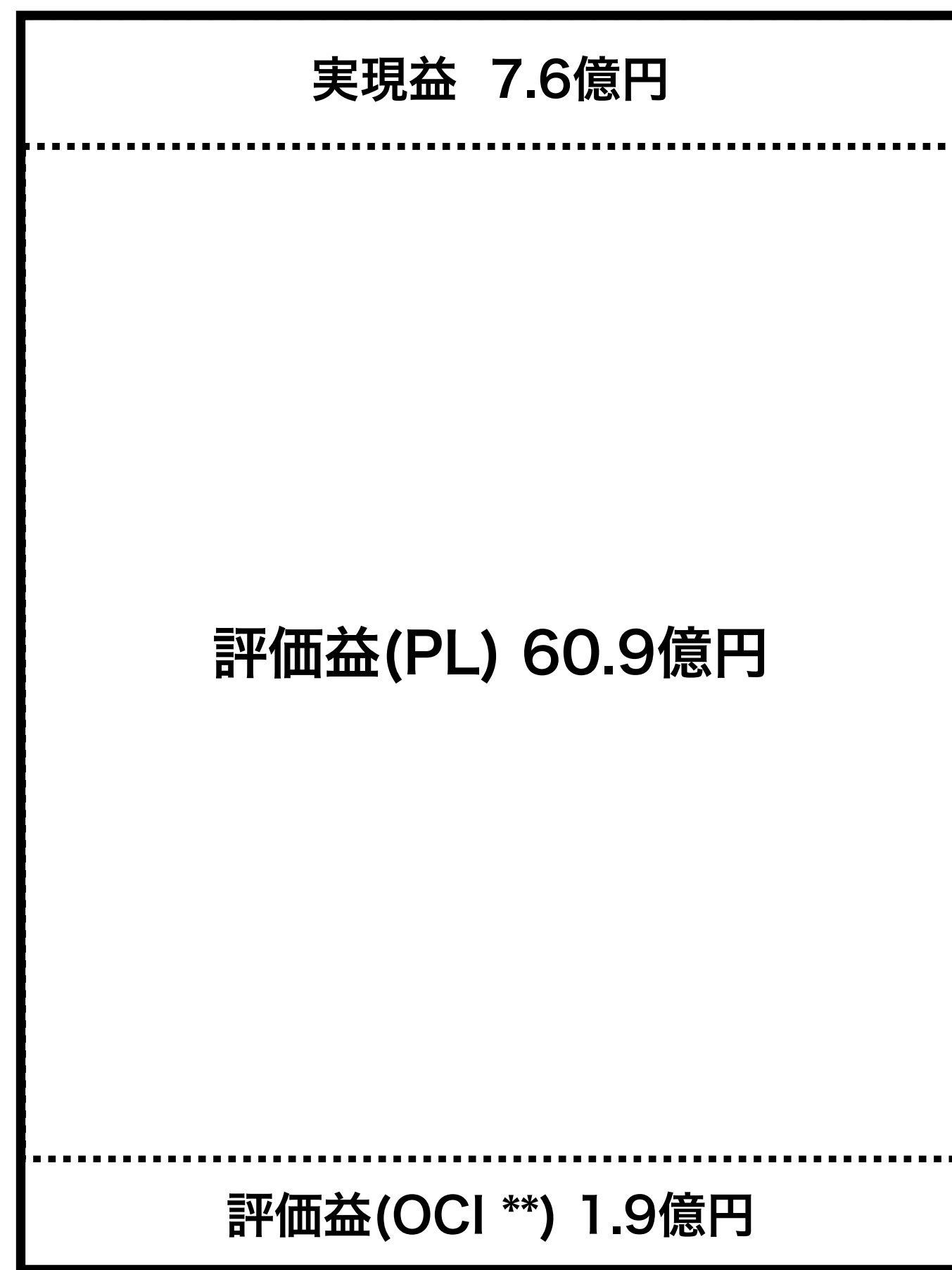
CEJファンド(100億円規模)



2026.3.31

(参考) 「C-Startup」 への戦略投資の公正価値評価

累計投資額約124億円に対して、累計投資利益*が約52億円



公正価値増加 (+70.4億円)



公正価値減少 (△18.6億円)

累計投資額
123.6億円(37社)

* 非上場株式は、IFRS第9号「金融商品」に基づき公正価値を算定

** OCI (その他の包括利益) : 純損益(PL)で計上されない利益

(参考) 現時点で評価差額が発生していない投資先 : 8社

(2026年3月31日現在)

サイバニクス医療イノベーションベース：概要

当社の成長戦略を強化する

「バイオ・医療系テクノロジーとAI・ロボット・情報系テクノロジー」の融合を加速

サイバニクス技術と再生医療・創薬によるイノベーション拠点



川崎市殿町キングスカイフロント
グローバル展開を視野に入れた新拠点
(羽田空港から5分)

再生医療・創薬のC-Startupパートナー等の
ライフサイエンス企業が入居

新たな融合研究開発が推進されていく！

サイバニクス医療イノベーションベース：事業目的

1) 再生医療とHALによるサイバニクス治療の複合療法

世界初の装着型サイボーグHAL®による「サイバニクス治療」が、人の脳神経・筋系の機能改善・機能再生の標準治療となりつつある一方で(欧米・アジアなど20カ国以上でHALが導入済み)、**重度の患者さんの場合には細胞レベルや細胞生成物質レベルでの技術投入によって更なる治療効果が期待**されており、当該研究施設においてサイバニクス治療の体系化を推進

2) 薬剤とHALによるサイバニクス治療の複合療法

装着型サイボーグHAL®による「サイバニクス治療」の市販後の調査を経て、実際の医療現場では**最新の核酸医薬品とHALとの併用**が始まっており、**薬剤とHALとの複合療法による相乗効果が期待**されている。製薬会社、当該研究施設の入居機関等とも連携し、サイバニクス治療の体系化を推進

3) 医療・バイオ系技術とAI・ロボット・情報系の融合

当社グループの**新世代ロボット化細胞培養技術、医療・バイオ系とAI・ロボット・情報系の融合技術**などの展開に加え、パートナー企業（当社と協業できる**医療・バイオ系の企業やスタートアップ**）などに、研究施設を提供し、新たな医療技術の開発と当社事業の拡大に取り組んでまいります。

経営指標

- ▶ **連結業績**
- ▶ **連結業績（事業別）**
- ▶ **連結売上マトリックス（事業別・地域別）**
- ▶ **製品レンタル売上（製品別内訳）**

2026年3月期 - 連結業績サマリー (IFRSベース)

連結売上収益は前期の子会社売却等の影響により減少した一方、営業利益は対前年で改善
 税引前利益および当期純利益は主に投資有価証券評価益等により対前年で改善

(単位：百万円)	FY2024	FY2025	前年同期比	前年同期比
売上収益	4,384	3,846	△ 538	△ 12.3%
営業利益	△ 926	△ 601	+ 325	-
税引前利益	△ 879	589	+ 1,469	-
当期純利益 (親会社帰属)	△ 577	153	+ 730	-

売上収益 **3,846百万円**
 前期比 △ 538百万円

- ・ EMEAの製品レンタル等 △27百万円 (事業△48、為替+21)
- ・ 国内・APACの製品レンタル等 +5百万円 (事業+16、為替△11)
- ・ 治療サービス等 △74百万円 (事業△55、為替△19)
- ・ LeyLine △406百万円、国内その他 △36百万円

営業利益 **△ 601百万円**
 前期比 + 325百万円

- ・ EMEAの製品レンタル等 △32百万円 (事業△41、為替+9)
- ・ 国内・APACの製品レンタル等 +21百万円 (事業+29、為替△8)
- ・ 治療サービス等 +72百万円 (事業+72、為替△0)
- ・ LeyLine +214百万円、国内その他 +37百万円
- ・ R&D・本社費用等 +50百万円

税引前利益 **589百万円**
 前期比 + 1,469百万円

- ・ 営業利益差額 +325百万円
- ・ CEJファンド損益等 +456百万円 (今期+284、前期△172)
- ・ 投資有価証券評価益を主とする金融収益・費用の前期比 +680百万円 (当期 916 - 前期 236 = +680)
 (LeyLine貸倒引当金繰入△252含む)
- ・ 持分法による投資利益の増加 +8百万円

※ 為替レート USD/JPY : 25/3月末 149.52 => 25/9月末 148.88 => 26/3月末 159.88、 24/3月末 151.41 => 24/9月末 142.73 => 25/3月末 149.52
 EUR/JPY : 25/3月末 162.08 => 25/9月末 174.47 => 26/3月末 183.41、 24/3月末 163.24 => 24/9月末 159.43 => 25/3月末 162.08

事業別の連結業績：売上収益/営業利益

製品レンタル等は、国内は対前年増収増益、海外は前年度末のウクライナへの一括販売の影響もあって減収減益
 治療サービス等は、減収ながら増益

(単位：百万円)		FY2024	FY2025	増減額	前年同期比
製品レンタル等	売上収益 事業利益 (マージン%)	2,024 939 (46%)	2,003 892 (45%)	△ 22 △ 47 (△2%)	△1% △5%
治療サービス等	売上収益 事業利益 (マージン%)	1,711 △ 219 (△13%)	1,636 △ 147 (△9%)	△ 74 + 72 (+4%)	△4% -
その他	売上収益 事業利益 (マージン%)	649 △ 249 (△38%)	207 1 (1%)	△ 442 + 250 (+39%)	△68% -
R&D・本社費用等	調整額	△ 1,396	△ 1,347	+ 50	-
連結合計 (IFRS基準)	売上収益 営業利益 (マージン%)	4,384 △ 926 (△21%)	3,846 △ 601 (△16%)	△ 538 + 325 (+5%)	△12% -

※1 事業利益は、事業ごとの売上収益から営業費用を控除した損益額

※2 R&D・本社費用等は、研究開発費、本社管理費、その他の収益・費用等の調整額

- 製品レンタル等：当社グループの製品のレンタル収入（販売収入を含む）
- 治療サービス等：当社グループの治療施設における治療費収入（ロボケアセンター利用料を含む）
- その他：当社グループのその他売上収入（睡眠アプリ子会社など）

事業別・地域別の売上収益

(単位：百万円) 上段：FY2025 (下段：FY2024)	国内	EMEA	APAC	AMER	合計	前年比
製品レンタル等	974 (947)	451 (477)	540 (562)	38 (39)	2,003 (2,024)	△ 22 (△ 1%)
治療サービス等	120 (129)	71 (56)	- (-)	1,445 (1,526)	1,636 (1,711)	△ 74 (△ 4%)
その他	207 (243)	- (406) *	- (-)	- (-)	207 (649)	△ 442 (△ 68%)
合計	1,302 (1,319)	522 (939)	540 (562)	1,483 (1,565)	3,846 (4,384)	△ 538 (△ 12%)
前年同期比	△ 17 (△ 1%)	△ 417 (△ 44%)	△ 22 (△ 4%)	△ 82 (△ 5%)		
	国内	海外				
売上収益比率	34%	66%			100%	

AMER：北米および中南米

EMEA：Europe, the Middle East and Africa（欧州、中東およびアフリカ）

APAC：Asia-Pacific（アジア太平洋）（注）日本を除く

* LeyLine社売却(2025年2月末)の影響

製品レンタル等 - 製品別 売上収益内訳

国内は、HAL下肢タイプ(小型サイズを含む)およびHAL単関節タイプを中心に増加

海外は、前年度末のウクライナへの一括販売分をカバーできなかったものの、ドイツを中心にHAL下肢タイプ(医療用)は増加

(単位：百万円) 上段：FY2025 (下段：FY2024)	製品タイプ	国内	海外	合計
サイバニクス治療 (機能改善・機能再生)	HAL下肢タイプ (医療用)	432 (372)	691 (617)	1,122 (990)
	HAL下肢タイプ (非医療用)	147 (165)	- (-)	147 (165)
	HAL単関節タイプ	95 (88)	156 (155)	251 (243)
介護自立支援	HAL腰タイプ	94 (105)	144 (213)	237 (318)
作業支援	HAL腰タイプ	37 (38)	- (-)	37 (38)
	移動ロボット(CL02等)	80 (75)	- (-)	80 (75)
その他 (AcousticX、HAL付属品、消耗品等)		90 (103)	38 (93)	128 (196)
合計		974 (947)	1,028 (1,078)	2,003 (2,024)

営業黒字化に向けた取り組み

営業黒字化に向けた取り組み (FY2025) →営業損失は325百万円改善

- ✓ 「製品レンタル等」での海外を中心とする売上拡大（特にアジア、欧州）
→FY25実績：アジア・欧州 FY24売上 1,039百万円→FY25売上 991百万円
(FY24のウクライナへの一括販売の影響もあり減収)
- ✓ 「治療サービス等」における収益力強化（継続）（特に米国）
→FY25実績：治療サービス等の事業利益は、72百万円改善
- ✓ HALの適応拡大・保険適用に向けて治験等を推進
→FY25実績：脳卒中：新型モデルでの治験準備が進行、脊髄損傷：ドイツでの治験準備が進行

営業黒字化に向けた取り組み (FY2026)

- ✓ 「製品レンタル等」での海外を中心とする売上拡大（継続）
- ✓ 「治療サービス等」における収益力強化（継続）
- ✓ HALの適応拡大・保険適用に向けて治験等を推進（脳卒中、パーキンソン病、脊髄損傷）

リスクと対応策

認識するリスク及び対応策

	主要なリスク	顕在化について 可能性／時期／影響度	リスク対応策
新しい事業領域であること	新しい事業領域のため不確実性が高いこと、他社の新規参入等による競争環境の変化により、事業展開に影響を及ぼす可能性があること	中／中長期／大	サイバニクスに関わる知財の取得・保有による優位性の維持 参入障壁の高い医療分野での事業構築 事業ポートフォリオの継続的な見直し
医療機器承認・保険収載	当社製品の各国・地域での医療機器承認及び公的・民間の医療保険への収載が計画通りに拡大・維持できない可能性	中／中長期／大	特定の国・地域への過依存の回避 医療機器モデル以外のラインアップ拡充 公的保険収載に依存しないヘルスケアサービスの強化
スタートアップとの資本業務提携	資本・業務提携が当初の見込み通りの効果が得られない、又は出資先の経営状況の変化に伴い株式評価額が減少して損失が発生する可能性	中／中長期／小	出資前のデューデリジェンスの徹底 出資後の定期的なモニタリング 技術アドバイス等を含む直接的な業務支援
製品の不具合	製品の欠陥等により製造物賠償責任請求及びリコール等に伴う費用が発生する、又は当社グループ及び製品の社会的信用が低下する可能性	低／不明／大	ISO13485（医療機器の品質マネジメントの国際標準規格）に基づく継続的な品質管理の改善・向上
個人情報	顧客情報の流出等による損害賠償請求や、社会的信用が低下する可能性	低／中長期／大	ISMS（情報セキュリティマネジメントシステム）に則った情報管理の徹底
軍事転用リスク	当社グループの企業行動規範で定める平和利用目的の事業領域から外れ、先進技術が人の殺傷や兵器利用を目的に利用される可能性	低／中長期／大	平和倫理委員会での審議・検証

※その他のリスクについては、有価証券報告書の「事業等のリスク」をご参照ください

本書には、当社および当社グループに関連する見通し、計画、目標が、当社が合理的と考える前提のもとに記述がなされていますが、これらの将来に関する記述は、当社の将来の業績を保証するものではなく、これらの記述において表現または暗示されている当社の将来の結果、業績、成果、財政状態と著しく異なる実際の結果、業績、成果、財政状態をもたらす可能性のある、既知および未知のリスク、不確実性、その他あらゆる要素を含んでいます。

次回の「事業計画及び成長可能性に関する事項」については2027年6月に開示する予定です。